

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2020

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Colleen McCullough, CPA, CGA, OMA, atteste la véracité du Rapport financier de Ville de Montréal-Est pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

[Originale signée]

Signature \_\_\_\_\_ Date 21 avril 2021

# Table des matières

|   |    |
|---|----|
| États financiers audités  |    |
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants     | 1  |
| État des résultats  | 4  |
| État de la situation financière                                     | 5  |
| État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État des flux de trésorerie   | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers                          | 8  |
| Renseignements complémentaires                                      |    |
| Résultats détaillés   | 24 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales            | 25 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales             | 26 |
| Charges par objets  | 27 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 28 |
| Avantages sociaux futurs  | 32 |
| Renseignements financiers non audités                               |    |
| Analyse des revenus   | 39 |
| Analyse des charges   | 51 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

### Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil municipal de  
Ville de Montréal-Est

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers (ci-après les « états financiers ») de Ville de Montréal-Est (ci-après « la municipalité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2020 et l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité au 31 décembre 2020 ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Observations - informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

-nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

-nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;

-nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

-nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité à cesser ses activités;

-nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

Montréal

Le 21 avril 2021

ÉTAT DES RÉSULTATS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|   |    | Budget     | Réalizations |            |
|---|----|------------|--------------|------------|
|   |    | 2020       | 2020         | 2019       |
| Revenus   |    |            |              |            |
| Taxes   | 1  | 34 144 768 | 34 590 354   | 37 103 477 |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 48 870     | 115 640      | 114 232    |
| Quotes-parts  | 3  |            |              |            |
| Transferts  | 4  | 55 000     | 709 663      | 1 432 709  |
| Services rendus   | 5  | 2 400      | 6 241        | 87 975     |
| Imposition de droits  | 6  | 691 760    | 1 160 808    | 1 445 920  |
| Amendes et pénalités  | 7  | 335 000    | 211 605      | 396 543    |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |            |              |            |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 310 000    | 311 601      | 680 978    |
| Autres revenus  | 10 | 533 282    | 959 792      | 1 421 300  |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |            |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |            |              |            |
|   | 13 | 36 121 080 | 38 065 704   | 42 683 134 |
| Charges   |    |            |              |            |
| Administration générale   | 14 | 18 772 453 | 18 597 046   | 20 038 861 |
| Sécurité publique   | 15 | 324 043    | 287 755      | 278 426    |
| Transport   | 16 | 7 651 483  | 9 490 100    | 9 158 228  |
| Hygiène du milieu   | 17 | 3 060 134  | 3 720 023    | 3 471 012  |
| Santé et bien-être  | 18 |            |              |            |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 811 610    | 723 347      | 807 007    |
| Loisirs et culture  | 20 | 2 383 744  | 2 445 283    | 2 512 202  |
| Réseau d'électricité  | 21 |            |              |            |
| Frais de financement  | 22 | 1 581 616  | 650 254      | 663 738    |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |            |              |            |
|   | 24 | 34 585 083 | 35 913 808   | 36 929 474 |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 25 | 1 535 997  | 2 151 896    | 5 753 660  |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice  |    |            |              |            |
| Solde déjà établi   | 26 |            | 73 333 290   | 67 579 630 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 27 |            |              |            |
| Solde redressé  | 28 |            | 73 333 290   | 67 579 630 |
| Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice  | 29 |            | 75 485 186   | 73 333 290 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

|   |    | 2020       | 2019       |
|---|----|------------|------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |            |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 39 130 043 | 38 285 659 |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 3 853 549  | 5 174 925  |
| Prêts (note 6)  | 3  |            |            |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |            |            |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |            |            |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |            |            |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |            |            |
|   | 8  | 42 983 592 | 43 460 584 |
| <b>PASSIFS</b>  |    |            |            |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |            |            |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 |            |            |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 7 374 559  | 7 327 284  |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 8 895 981  | 8 337 958  |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 25 631 210 | 21 896 459 |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 | 435 200    | 316 600    |
| Autres passifs (note 14)  | 15 | 287 062    | 281 433    |
|   | 16 | 42 624 012 | 38 159 734 |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>                           | 17 | 359 580    | 5 300 850  |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |            |            |
| Immobilisations (note 16)   | 18 | 74 641 070 | 67 558 518 |
| Propriétés destinées à la revente (note 17)                                     | 19 |            |            |
| Stocks de fournitures   | 20 | 467 784    | 463 856    |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 21 | 16 752     | 10 066     |
|   | 22 | 75 125 606 | 68 032 440 |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 23 | 75 485 186 | 73 333 290 |

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.



ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|   |     | Budget    | Réalizations |               |
|---|-----|-----------|--------------|---------------|
|   |     | 2020      | 2020         | 2019          |
| Excédent (déficit) de l'exercice                            | 1   | 1 535 997 | 2 151 896    | 5 753 660     |
| Variation des immobilisations                               |     |           |              |               |
| Acquisition   | 2 ( | )         | 10 226 899 ) | ( 2 571 390 ) |
| Produit de cession  | 3   |           | 18 210       | 30 540        |
| Amortissement   | 4   |           | 3 067 289    | 2 865 749     |
| (Gain) perte sur cession                                    | 5   |           | 58 848       | (30 540)      |
| Réduction de valeur / Reclassement                          | 6   |           |              |               |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration     | 7   |           |              |               |
|   | 8   |           | (7 082 552)  | 294 359       |
| Variation des propriétés destinées à la revente             | 9   |           |              |               |
| Variation des stocks de fournitures                         | 10  |           | (3 928)      | 12 651        |
| Variation des autres actifs non financiers                  | 11  |           | (6 686)      | 9 646         |
|   | 12  |           | (10 614)     | 22 297        |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice           | 13  |           |              |               |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements     | 14  |           |              |               |
| Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette) | 15  | 1 535 997 | (4 941 270)  | 6 070 316     |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice |     |           |              |               |
| Solde déjà établi   | 16  |           | 5 300 850    | (769 466)     |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)             | 17  |           |              |               |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente           | 18  |           |              |               |
| Solde redressé  | 19  |           | 5 300 850    | (769 466)     |
| Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice | 20  |           | 359 580      | 5 300 850     |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|   |    | 2020          | 2019          |
|---|----|---------------|---------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |    |               |               |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1  | 2 151 896     | 5 753 660     |
| <b>Éléments sans effet sur la trésorerie</b>  |    |               |               |
| Amortissement (note 16)   | 2  | 3 067 289     | 2 865 749     |
| Autres  |    |               |               |
| ▪ (Gain) perte sur cession  | 3  | 58 848        | (30 540)      |
| ▪   | 4  |               |               |
|   | 5  | 5 278 033     | 8 588 869     |
| <b>Variation nette des éléments hors caisse</b>   |    |               |               |
| Débiteurs   | 6  | 1 321 376     | (980 953)     |
| Autres actifs financiers  | 7  |               |               |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs  | 8  | (1 336 837)   | (3 709 453)   |
| Revenus reportés  | 9  | 558 023       | 633 142       |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10 | 118 600       | 112 100       |
| Propriétés destinées à la revente   | 11 |               |               |
| Stocks de fournitures   | 12 | (3 928)       | 12 651        |
| Autres actifs non financiers  | 13 | (6 686)       | 9 646         |
|   | 14 | 5 928 581     | 4 666 002     |
| <b>Activités d'investissement en immobilisations</b>  |    |               |               |
| Acquisition   | 15 | ( 8 837 158 ) | ( 2 463 731 ) |
| Produit de cession  | 16 | 18 210        | 30 540        |
|   | 17 | (8 818 948)   | (2 433 191)   |
| <b>Activités de placement</b>   |    |               |               |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |    |               |               |
| Émission ou acquisition   | 18 | ( )           | ( )           |
| Remboursement ou cession  | 19 |               |               |
| Autres placements de portefeuille   |    |               |               |
| Acquisition   | 20 | ( )           | ( )           |
| Cession   | 21 |               |               |
|   | 22 |               |               |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |    |               |               |
| Émission de dettes à long terme   | 23 | 5 455 000     |               |
| Remboursement de la dette à long terme  | 24 | ( 1 717 000 ) | ( 1 875 000 ) |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 25 |               |               |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 26 | (3 249)       | 34 600        |
| Autres  |    |               |               |
| ▪   | 27 |               |               |
| ▪   | 28 |               |               |
|   | 29 | 3 734 751     | (1 840 400)   |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  |    |               |               |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   | 30 | 844 384       | 392 411       |
| Solde déjà établi   | 31 | 38 285 659    | 37 893 248    |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 32 |               |               |
| Solde redressé  | 33 | 38 285 659    | 37 893 248    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)  | 34 | 39 130 043    | 38 285 659    |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Ville de Montréal-Est est un organisme municipal créé le 1er janvier 2006, en vertu de la Loi concernant la consultation des citoyens sur la réorganisation territoriale de certaines municipalités (L.Q. 2003 chapitre 14) de la Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations (L.R.Q., c. E-20.001) ainsi que du décret #1229-2005 du 8 décembre 2005 concernant l'Agglomération de Montréal, date à laquelle les actifs, les passifs et les surplus sont partagés avec la Ville de Montréal. La Ville demeurera liée avec les municipalités reconstituées ainsi que la Ville de Montréal résiduelle par l'intermédiaire de l'Agglomération de Montréal.

**2. Principales méthodes comptables**

**Base de présentation**

La direction est responsable de la préparation des états financiers de la Ville, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après les « normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S17 et S18 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

**A) Périmètre comptable et partenariats**

**Agglomération de Montréal**

La contribution à cette instance a été de 17 260 726\$ pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2020.

a) Périmètre comptable

S/O.

b) Partenariats

S/O.

**B) Comptabilité d'exercice**

**Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la Ville doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Ville pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) Actifs**

Les actifs se composent de ce qui suit :

**a) Actifs financiers**

Les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Ville est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

**b) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

**Immobilisations****Amortissement**

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes:

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| Infrastructures                     | 10 à 40 ans |
| Bâtiments                           | 15 à 40 ans |
| Véhicules                           | 5 à 20 ans  |
| Ameublement et équipement de bureau | 5 à 10 ans  |
| Machinerie, équipement et outillage | 5 à 20 ans  |

**Moins-value**

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Ville de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charges à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

**Stocks**

Les stocks sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

D) Passifs

**Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission de la dette sont présentés en réduction de la dette à long terme et sont amortis sur la durée des emprunts correspondants.

**Provision pour contestation d'évaluation**

La provision pour contestation d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations foncières et à des contestations de codifications prévues en vertu de la Loi sur la fiscalité municipale.

**Passif au titre des sites contaminés**

Les obligations découlant de la réhabilitation de terrains contaminés sous la responsabilité de la Ville, ou pouvant de façon probable relever de sa responsabilité, sont comptabilisées à titre de passif relatif aux frais d'assainissement des sites contaminés dès que la contamination survient ou que la Ville en est informée, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause. Le passif comprend les coûts estimatifs de la gestion et de la réhabilitation des terrains contaminés ainsi que les coûts afférents à la maintenance et à la surveillance après assainissement, le cas échéant. L'évaluation de ces coûts est établie à partir de la meilleure information disponible et est révisée annuellement.

E) Revenus

**Constataion des revenus**

Les taxes se rapportant à l'année visée sont constatées lorsqu'elles sont autorisées et que le fait imposable se produit, soit lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles.

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur.

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus reportés.

Les revenus des services rendus et les autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la réception des certificats de l'évaluation.

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de la réception de l'information fournie par la Ville de Montréal relativement à l'émission des contraventions.

Les intérêts sur les placements sont constatés en fonction du temps écoulé.

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

#### F) Avantages sociaux futurs

##### **Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus. Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

##### **Avantages sociaux futurs à prestations déterminées**

En plus des prestations de retraite, ces avantages comprennent notamment :

- les avantages complémentaires de retraite comme le programme d'allocation de retraite, la couverture des soins de santé et l'assurance vie offertes aux retraités.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 («la Loi»). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, pour le régime capitalisé, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante : Répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs pour le volet courant et répartition des prestations au prorata des services pour le volet antérieur, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de la municipalité en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits, s'il y a lieu, dans la note complémentaire ou les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date du 31 décembre 2020 selon la méthode suivante : valeur lissée au 3 ans

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés, l'excédent pouvant (pour la dernière fois en 2019) faire l'objet d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

L'excédent de la charge de l'exercice sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés fait l'objet en contrepartie d'une dépense à pourvoir pour fins de taxation.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**Contestation de la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal**

Depuis la sanction de la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (L.Q., chapitre 15) le 5 décembre 2014, des requêtes introductives d'instance en déclaration d'inconstitutionnalité et en nullité de la loi ont été déposées devant la Cour supérieure du Québec par des associations d'employés.

Dans un jugement rendu le 9 juillet 2020, la Cour supérieure du Québec a déclaré inconstitutionnelles les dispositions relatives à la suspension de l'indexation des rentes des retraités prévues par cette loi. La Cour a cependant déclaré constitutionnelles les dispositions de la même loi visant les participants actifs. Le gouvernement et certaines municipalités ont interjeté appel de la portion du jugement touchant les retraités. Des associations d'employés ont également interjeté appel de la portion du jugement affectant les participants actifs, faisant en sorte que l'ensemble du jugement de la première instance est contesté par l'une ou l'autre des parties. L'exécution du jugement est donc suspendue jusqu'à ce que la Cour d'appel du Québec rende sa décision.

Puisque le résultat de ces démarches est indéterminable, les incidences possibles de ces requêtes et du jugement rendu en première instance n'ont pas été comptabilisées au 31 décembre 2020. L'ampleur du passif éventuel ne peut être fournie car elle ne peut être mesurée avec une fiabilité raisonnable.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir représentent le montant des charges de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la Ville a choisi de reporter l'imposition en tout ou en partie de la taxation aux exercices futurs.

S'il y a lieu, le montant présenté est le montant net des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la Ville a choisi de devancer l'imposition en tout ou en partie de la taxation.

Ce montant est créé aux fins suivantes et est amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux informations sectorielles de l'excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organisme :

- Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables :

-Frais d'assainissement des sites contaminés : Amortissement sur une période  
de 10 ans à compter de 2017.

\*Passif constaté au 1er janvier 2015 : 260 000 \$, solde au 31 décembre 2020 : 156 000 \$.



NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

## H) Instruments financiers

S/O.

## I) Autres éléments

S/O.

## 3. Modification de méthodes comptables

S/O.

## 4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

|  |          | 2020              | 2019              |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |          |                   |                   |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1        | 39 130 043        | 38 285 659        |
| Découvert bancaire   | 2 (      | )                 | )                 |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 3        |                   |                   |
| Autres éléments  |          |                   |                   |
| ▪  | 4        |                   |                   |
| ▪  | 5        |                   |                   |
| ▪  | 6        |                   |                   |
| ▪  | 7        |                   |                   |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | <b>8</b> | <b>39 130 043</b> | <b>38 285 659</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 9        | 21 029 250        | 21 425 763        |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10       |                   |                   |

## Note

## 5. Débiteurs

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| Taxes municipales   | 11 | 820 209   | 1 092 340 |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes              | 12 |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 13 | 1 819 094 | 2 569 946 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                 | 14 | 198 142   | 138 745   |
| Organismes municipaux   | 15 | 118 079   | 91 497    |
| Autres  |    |           |           |
| ▪ Redevances, droits de carrière  | 16 | 898 025   | 1 282 397 |
| ▪   | 17 |           |           |
|   | 18 | 3 853 549 | 5 174 925 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme |    |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 19 |           |           |
| Organismes municipaux   | 20 |           |           |
| Autres tiers  | 21 |           |           |
|   | 22 |           |           |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                   | 23 | 68 464    | 68 464    |

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Note

6. Prêts

|  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| Prêts à un office d'habitation               | 24   |      |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 25   |      |
| Autres                                       |      |      |
| ▪  | 26   |      |
| ▪  | 27   |      |
|  | 28   |      |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 29   |      |

Note

7. Placements de portefeuille

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Placements à titre d'investissement                               | 30   |      |
| Autres placements   | 31   |      |
|   | 32   |      |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 33   |      |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 34   |      |

Note

8. Avantages sociaux futurs

|   | 2020 | 2019                |
|---|------|---------------------|
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs  |      |                     |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 35   | (53 100) 89 400     |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36   | (382 100) (406 000) |
|   | 37   | (435 200) (316 600) |
| Charge de l'exercice  |      |                     |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 38   | 763 700 778 100     |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 39   | (16 600) (17 100)   |
| Régimes à cotisations déterminées   | 40   |                     |
| Autres régimes (REER et autres)   | 41   |                     |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 42   | 92 401 92 912       |
|   | 43   | 839 501 853 912     |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

## 9. Autres actifs financiers

|   |    | 2020 | 2019 |
|---|----|------|------|
| Propriétés destinées à la revente (note 17) | 44 |      |      |
| Autres                                      | 45 |      |      |
|   | 46 |      |      |

## Note

## 10. Emprunts temporaires

La Ville bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire de 4 000 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel de 2.45% (3.95% en 2019) renouvelable en 2021, laquelle n'a jamais été utilisée.

## 11. Crédoeurs et charges à payer

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| Fournisseurs                              | 47 | 3 675 329 | 2 254 289 |
| Salaires et avantages sociaux             | 48 | 1 250 804 | 1 206 273 |
| Dépôts et retenues de garantie            | 49 | 1 354 176 | 1 235 335 |
| Provision pour contestations d'évaluation | 50 | 621 388   | 2 286 616 |
| Autres                                    |    |           |           |
| ▪ Intérêts courus DALT                    | 51 | 91 927    | 95 354    |
| ▪ Gouvernement / ses entreprises          | 52 | 299 852   | 249 417   |
| ▪ Autres provisions                       | 53 | 81 083    |           |
| ▪   | 54 |           |           |
| ▪   | 55 |           |           |
|   | 56 | 7 374 559 | 7 327 284 |

## Note

Les crédoeurs et charges à payer comprennent 3 773 521 \$ relatifs aux immobilisations (2 383 780 \$ en 2019).

## 12. Revenus reportés

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| Taxes perçues d'avance  | 57 |           |           |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques   | 58 | 4 732 737 | 3 986 257 |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 59 |           |           |
| Fonds parcs et terrains de jeux   | 60 | 4 100 102 | 4 294 517 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire   | 61 |           |           |
| Société québécoise d'assainissement des eaux  | 62 |           |           |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux   | 63 |           |           |
| Autres contributions des promoteurs   | 64 |           |           |
| Fonds de redevances réglementaires  | 65 |           |           |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 66 |           |           |
| Autres  |    |           |           |
| ▪ Fonds de la sécurité routière   | 67 | 57 184    | 57 184    |
| ▪ Soutien Ville de Montréal   | 68 | 5 958     |           |
| ▪   | 69 |           |           |
| ▪   | 70 |           |           |
|   | 71 | 8 895 981 | 8 337 958 |

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Note

## 13. Dette à long terme

|   | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2020        | 2019        |
|---|----------------|------|----------|------|----|-------------|-------------|
|   | de             | à    | de       | à    |    |             |             |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 0,50           | 2,85 | 2021     | 2025 | 72 | 25 778 000  | 22 040 000  |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 73 |             |             |
| Gains (pertes) de change reportés                         |                |      |          |      | 74 |             |             |
|   |                |      |          |      | 75 |             |             |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |             |             |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      |          |      | 76 |             |             |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 77 |             |             |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |                |      |          |      | 78 |             |             |
| Autres  |                |      |          |      | 79 |             |             |
|   |                |      |          |      | 80 | 25 778 000  | 22 040 000  |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 81 | ( 146 790 ) | ( 143 541 ) |
|   |                |      |          |      | 82 | 25 631 210  | 21 896 459  |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               |    | Obligations et billets     |                            | Autres dettes à long terme |        | Total 2020 |
|-------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------|------------|
|                               |    | Avec fonds d'amortissement | Sans fonds d'amortissement | Location-acquisition       | Autres |            |
| 2021                          | 83 |                            | 3 863 000                  |                            |        | 3 863 000  |
| 2022                          | 84 |                            | 9 088 000                  |                            |        | 9 088 000  |
| 2023                          | 85 |                            | 7 031 000                  |                            |        | 7 031 000  |
| 2024                          | 86 |                            | 1 302 000                  |                            |        | 1 302 000  |
| 2025                          | 87 |                            | 4 494 000                  |                            |        | 4 494 000  |
| 2026 et plus                  | 88 |                            |                            |                            |        |            |
|                               | 89 |                            | 25 778 000                 |                            |        | 25 778 000 |
| Intérêts et frais accessoires | 90 |                            |                            |                            |        |            |
|                               | 91 |                            | 25 778 000                 |                            |        | 25 778 000 |

Note

Les versements estimatifs des obligations et billets incluent des montants de refinancement de l'ordre de 1 982 000\$, 7 828 000\$, 6 055 000\$, 529 000\$ et de 4 244 000\$ pour les années 2021, 2022, 2023, 2024 et 2025 respectivement.

## 14. Autres passifs

|   |    | 2020    | 2019    |
|---|----|---------|---------|
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 92 |         |         |
| Assainissement des sites contaminés                                   | 93 | 287 062 | 281 433 |
| Autres  |    |         |         |
| ▪   | 94 |         |         |
| ▪   | 95 |         |         |
| ▪   | 96 |         |         |
| ▪   | 97 |         |         |
|   | 98 | 287 062 | 281 433 |

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Note

## 15. Actifs financiers nets (dette nette)

|  |       | 2020    | 2019      |
|--|-------|---------|-----------|
| Revenant à (à la charge de)                                  |       |         |           |
| L'organisme municipal  | 99    | 359 580 | 5 300 850 |
| Tiers  |       |         |           |
| Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes | 100 ( | )       | )         |
| Autres   | 101 ( | )       | )         |
|  | 102   | 359 580 | 5 300 850 |

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

## 16. Immobilisations

|  |     | Solde au<br>début | Addition    | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|--|-----|-------------------|-------------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>  |     |                   |             |                         |                   |
| Infrastructures  |     |                   |             |                         |                   |
| Eau potable  | 103 | 2 242 293         |             |                         | 2 242 293         |
| Eaux usées   | 104 | 21 235 631        |             |                         | 21 235 631        |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                               | 105 | 43 079 122        | 1 291 689   |                         | 44 370 811        |
| Autres   |     |                   |             |                         |                   |
| ▪  | 106 | 9 349 210         | 194 414     |                         | 9 543 624         |
| ▪  | 107 |                   |             |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 108 |                   |             |                         |                   |
| Bâtiments  | 109 | 19 339 622        | 17 861 650  |                         | 37 201 272        |
| Améliorations locatives  | 110 |                   |             |                         |                   |
| Véhicules  | 111 | 5 353 698         | 115 861     | 181 312                 | 5 288 247         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 112 | 1 330 181         |             | 66 059                  | 1 264 122         |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 113 | 1 235 389         |             |                         | 1 235 389         |
| Terrains   | 114 | 215 042           |             |                         | 215 042           |
| Autres   | 115 | 51 248            |             |                         | 51 248            |
|  | 116 | 103 431 436       | 19 463 614  | 247 371                 | 122 647 679       |
| Immobilisations en cours   | 117 | 23 255 205        | (9 236 715) |                         | 14 018 490        |
|  | 118 | 126 686 641       | 10 226 899  | 247 371                 | 136 666 169       |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |     |                   |             |                         |                   |
| Infrastructures  |     |                   |             |                         |                   |
| Eau potable  | 119 | 1 940 338         | 56 057      |                         | 1 996 395         |
| Eaux usées   | 120 | 11 932 205        | 454 989     |                         | 12 387 194        |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                               | 121 | 19 705 077        | 1 147 859   |                         | 20 852 936        |
| Autres   |     |                   |             |                         |                   |
| ▪  | 122 | 5 249 229         | 336 220     |                         | 5 585 449         |
| ▪  | 123 |                   |             |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 124 |                   |             |                         |                   |
| Bâtiments  | 125 | 14 601 495        | 678 956     |                         | 15 280 451        |
| Améliorations locatives  | 126 |                   |             |                         |                   |
| Véhicules  | 127 | 3 398 048         | 317 036     | 104 254                 | 3 610 830         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 128 | 1 218 964         | 33 067      | 66 059                  | 1 185 972         |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 129 | 1 031 519         | 43 105      |                         | 1 074 624         |
| Autres   | 130 | 51 248            |             |                         | 51 248            |
|  | 131 | 59 128 123        | 3 067 289   | 170 313                 | 62 025 099        |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 132 | 67 558 518        |             |                         | 74 641 070        |
| Biens loués en vertu de contrats de location-<br>acquisition inclus dans les immobilisations |     |                   |             |                         |                   |
| Coût   | 133 |                   |             |                         |                   |
| Amortissement cumulé   | 134 | ( )               | ( )         | ( )                     | ( )               |
| Valeur comptable nette   | 135 |                   |             |                         |                   |

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

## 17. Propriétés destinées à la revente

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Immeubles de la réserve foncière  | 136  |      |
| Immeubles industriels municipaux  | 137  |      |
| Autres  | 138  |      |
|   | 139  |      |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)  | 140  |      |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 141  |      |

Note

## 18. Autres actifs non financiers

|                      | 2020 | 2019   |
|----------------------|------|--------|
| Frais payés d'avance |      |        |
| ▪                    | 142  | 16 752 |
| ▪                    | 143  |        |
| ▪                    | 144  | 10 066 |
| Autres               |      |        |
| ▪                    | 145  |        |
| ▪                    | 146  |        |
|                      | 147  | 16 752 |
|                      |      | 10 066 |

Note

## 19. Obligations contractuelles

La Ville s'est engagée, d'après divers contrats de gestion d'équipements, de déneigement, d'enlèvement des ordures, d'assurances collectives et autres, échéant à différentes dates au plus tard en 2023. Les engagements totalisent 1 626 702 \$. Les paiements exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 1 293 915 \$ en 2021, 259 492 \$ en 2022, 73 295 \$ en 2023 et zéro en 2024.

Les projets d'investissement en cours représentent des engagements de l'ordre de 5 895 233 \$, qui devraient être réalisés au cours de l'année 2021.

## 20. Droits contractuels

La Ville a conclu des contrats de location de locaux échéant à différentes dates jusqu'en 2025, prévoyant la perception de loyers totalisant 516 352 \$. Les revenus de location à percevoir au cours des cinq prochains exercices s'élèvent à 177 289 \$ en 2021, à 166 744 \$ en 2022, à 99 974 \$ en 2023, à 72 345 \$ en 2024 et à zéro en 2025.

## 21. Passifs éventuels

S/O.

## A) Cautionnements et garanties

| Description | Montant initial<br>des cautions | Solde des cautionnements |      |
|-------------|---------------------------------|--------------------------|------|
|             |                                 | 2020                     | 2019 |
|             |                                 |                          |      |

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

S/O.

B) Auto-assurance

S/O.

C) Poursuites

Au 31 décembre 2020, les réclamations en instance contre la Ville s'élèvent approximativement à 275 000 \$. Elles comprennent notamment des actions en dommages et intérêts. La Ville conteste ces réclamations et elle a établi des provisions au montant de 70 000 \$ à cet égard. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de ces litiges. Cependant, les montants additionnels que la Ville pourrait, le cas échéant, devoir verser seront enregistrés dans les exercices au cours desquels ils se réaliseront.

Dans l'éventualité où il y aurait obligation d'acquitter ces réclamations, la Ville pourrait utiliser les ressources financières prévues à cette fin, soit : la provision pour réclamation, le montant porté dans son budget annuel de fonctionnement, les surplus non affectés ou une combinaison de ces diverses sources de financement.

De plus, en janvier 2021, une requête en justice a été déposée par une municipalité à l'encontre de Ville de Montréal concernant la méthode de répartition des quotes-parts de l'agglomération. La requête pourrait avoir une incidence sur la Ville et les autres municipalités de l'agglomération, si une nouvelle répartition devait être effectuée suite à un jugement. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de ce litige. Cependant, les montants additionnels que la Ville pourrait, le cas échéant, devoir verser seront enregistrés dans les exercices au cours desquels ils se réaliseront.

D) Autres

Dans le cours de ses activités, la Ville peut faire l'objet de griefs par ses employés. Au 31 décembre 2020, une provision de 10 000 \$ a été jugée nécessaire relativement à ces griefs.

**e) Contestations d'évaluation**

Des contribuables résidentiels et non résidentiels ont contesté l'évaluation foncière de certaines propriétés inscrites au rôle pour les exercices 2010 à 2020. Actuellement, il est impossible de déterminer les pertes éventuelles que la Ville pourrait subir au cours des prochains exercices.

Une provision pour l'ensemble des contestations d'évaluation au montant de 621 388 \$ a été inscrite à l'état de la situation financière pour pourvoir aux pertes potentielles.

Advenant des jugements défavorables pour la Ville concernant ces litiges, les pertes seraient portées en diminution de la provision et, si celle-ci s'avérait insuffisante, les pertes seraient imputées aux résultats de l'exercice en cours.

22. Actifs éventuels

S/O.

23. Redressement aux exercices antérieurs

S/O.



NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

24. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par l'administration municipale.

25. Instruments financiers

S/O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**29 FONDS DE ROULEMENT**

La municipalité possède un fonds de roulement dont le capital est fixé à 7 000 000 \$. Les remboursements en capital sur les sommes empruntées à même ce fonds doivent être effectués sur une période maximum de 10 ans et se font à même les activités financières de fonctionnement.

**31 INCIDENCES RÉSULTANT DE LA PANDÉMIE DE COVID-19**

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'éclosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme une pandémie mondiale, qui continue de se propager au Canada et dans le monde. La pandémie de COVID-19 et les mesures prises en réaction à l'éclosion ont entraîné des perturbations temporaires importantes des activités de la municipalité. La municipalité a pris et continuera de prendre des mesures à la suite de ces événements afin d'en minimiser les répercussions. Toutefois, à la date de mise au point définitive des états financiers, la durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues. Par conséquent, il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers, les flux de trésorerie et la situation financière de la municipalité pour les exercices futurs.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
RÉSULTATS DÉTAILLÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|   |    | Budget 2020                         |                                     | Réalizations 2020              |            | Réalizations 2019 |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------|-------------------|
|   |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total      |                   |
| <b>Revenus</b>  |    |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Fonctionnement  |    |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Taxes   | 1  | 34 144 768                          | 34 590 354                          |                                | 34 590 354 | 37 103 477        |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 48 870                              | 115 640                             |                                | 115 640    | 114 232           |
| Quotes-parts  | 3  |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Transferts  | 4  | 55 000                              | 709 663                             |                                | 709 663    | 105 694           |
| Services rendus   | 5  | 2 400                               | 6 241                               |                                | 6 241      | 87 975            |
| Imposition de droits  | 6  | 691 760                             | 1 160 808                           |                                | 1 160 808  | 1 445 920         |
| Amendes et pénalités  | 7  | 335 000                             | 211 605                             |                                | 211 605    | 396 543           |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 310 000                             | 311 601                             |                                | 311 601    | 680 978           |
| Autres revenus  | 10 | 533 282                             | 581 131                             |                                | 581 131    | 835 746           |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |                                     |                                     |                                |            |                   |
|   | 12 | 36 121 080                          | 37 687 043                          |                                | 37 687 043 | 40 770 565        |
| <b>Investissement</b>   |    |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Taxes   | 13 |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Quotes-parts  | 14 |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Transferts  | 15 |                                     |                                     |                                |            | 1 327 015         |
| Imposition de droits  | 16 |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Autres revenus  |    |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Contributions des promoteurs  | 17 |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Autres  | 18 |                                     | 378 661                             |                                | 378 661    | 585 554           |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |                                     |                                     |                                |            |                   |
|   | 20 |                                     | 378 661                             |                                | 378 661    | 1 912 569         |
|   | 21 | 36 121 080                          | 38 065 704                          |                                | 38 065 704 | 42 683 134        |
| <b>Charges</b>  |    |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Administration générale   | 22 | 18 772 453                          | 18 231 794                          | 365 252                        | 18 597 046 | 20 038 861        |
| Sécurité publique   | 23 | 324 043                             | 287 755                             |                                | 287 755    | 278 426           |
| Transport   | 24 | 7 651 483                           | 7 933 221                           | 1 556 879                      | 9 490 100  | 9 158 228         |
| Hygiène du milieu   | 25 | 3 060 134                           | 3 208 977                           | 511 046                        | 3 720 023  | 3 471 012         |
| Santé et bien-être  | 26 |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 27 | 811 610                             | 695 906                             | 27 441                         | 723 347    | 807 007           |
| Loisirs et culture  | 28 | 2 383 744                           | 1 838 612                           | 606 671                        | 2 445 283  | 2 512 202         |
| Réseau d'électricité  | 29 |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Frais de financement  | 30 | 1 581 616                           | 650 254                             |                                | 650 254    | 663 738           |
| Effet net des opérations de restructuration   | 31 |                                     |                                     |                                |            |                   |
| Amortissement des immobilisations   | 32 |                                     | 3 067 289                           | ( 3 067 289 )                  |            |                   |
|   | 33 | 34 585 083                          | 35 913 808                          |                                | 35 913 808 | 36 929 474        |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 34 | 1 535 997                           | 2 151 896                           |                                | 2 151 896  | 5 753 660         |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|   |      | 2020        |               | 2019          |
|---|------|-------------|---------------|---------------|
|   |      | Budget      | Réalisations  | Réalisations  |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1    | 1 535 997   | 2 151 896     | 5 753 660     |
| Moins : revenus d'investissement  | 2 (  | )           | ( 378 661 )   | ( 1 912 569 ) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales   | 3    | 1 535 997   | 1 773 235     | 3 841 091     |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>   |      |             |               |               |
| <i>Ajouter (déduire)</i>  |      |             |               |               |
| Immobilisations   |      |             |               |               |
| Amortissement   | 4    |             | 3 067 289     | 2 865 749     |
| Produit de cession  | 5    |             | 18 210        | 30 540        |
| (Gain) perte sur cession  | 6    |             | 58 848        | (30 540)      |
| Réduction de valeur / Reclassement  | 7    |             |               |               |
|   | 8    |             | 3 144 347     | 2 865 749     |
| Propriétés destinées à la revente   |      |             |               |               |
| Coût des propriétés vendues   | 9    |             |               |               |
| Réduction de valeur / Reclassement  | 10   |             |               |               |
|   | 11   |             |               |               |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |      |             |               |               |
| Remboursement ou produit de cession   | 12   |             |               |               |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession   | 13   |             |               |               |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur  | 14   |             |               |               |
|   | 15   |             |               |               |
| Financement   |      |             |               |               |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement  | 16   |             |               |               |
| Remboursement de la dette à long terme  | 17 ( | 1 717 000 ) | ( 1 717 000 ) | ( 1 875 000 ) |
|   | 18   | (1 717 000) | (1 717 000)   | (1 875 000)   |
| Affectations  |      |             |               |               |
| Activités d'investissement  | 19 ( | )           | ( )           | ( )           |
| Excédent (déficit) accumulé   |      |             |               |               |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté  | 20   | 578 573     |               |               |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 21   |             |               |               |
| Réserves financières et fonds réservés  | 22   | (371 570)   | (379 062)     | (430 777)     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir   | 23   | (26 000)    | (26 000)      | (26 000)      |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs  | 24   |             |               |               |
|   | 25   | 181 003     | (405 062)     | (456 777)     |
|   | 26   | (1 535 997) | 1 022 285     | 533 972       |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales  | 27   |             | 2 795 520     | 4 375 063     |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|   |           | 2020               | 2019             |
|---|-----------|--------------------|------------------|
|   |           | Réalizations       | Réalizations     |
| Revenus d'investissement  | 1         | 378 661            | 1 912 569        |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>   |           |                    |                  |
| <i>Ajouter (déduire)</i>  |           |                    |                  |
| Immobilisations   |           |                    |                  |
| Acquisition   |           |                    |                  |
| Administration générale   | 2 (       | 10 456)            | 24 640)          |
| Sécurité publique   | 3 (       | )                  | )                |
| Transport   | 4 (       | 6 704 264)         | 2 114 407)       |
| Hygiène du milieu   | 5 (       | 3 151 369)         | )                |
| Santé et bien-être  | 6 (       | )                  | )                |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 7 (       | )                  | )                |
| Loisirs et culture  | 8 (       | 360 810)           | 432 343)         |
| Réseau d'électricité  | 9 (       | )                  | )                |
|   | 10 (      | 10 226 899)        | 2 571 390)       |
| Propriétés destinées à la revente   |           |                    |                  |
| Acquisition   | 11 (      | )                  | )                |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement<br>et participations dans des entreprises municipales<br>et des partenariats commerciaux |           |                    |                  |
| Émission ou acquisition   | 12 (      | )                  | )                |
| Financement   |           |                    |                  |
| Financement à long terme des activités d'investissement   | 13        | 5 455 000          |                  |
| Affectations  |           |                    |                  |
| Activités de fonctionnement   | 14        |                    |                  |
| Excédent accumulé   |           |                    |                  |
| Excédent de fonctionnement non affecté  | 15        | 448 147            | 3 547 793        |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 16        |                    |                  |
| Réserves financières et fonds réservés  | 17        | 68 517             | 289 197          |
|   | 18        | 516 664            | 3 836 990        |
|   | 19        | (4 255 235)        | 1 265 600        |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | <b>20</b> | <b>(3 876 574)</b> | <b>3 178 169</b> |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
CHARGES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|  |    | Budget     | Réalizations |            |
|--|----|------------|--------------|------------|
|  |    | 2020       | 2020         | 2019       |
| Rémunération   | 1  | 7 280 026  | 7 336 632    | 7 073 315  |
| Charges sociales   | 2  | 1 889 451  | 1 847 782    | 1 718 119  |
| Biens et services  |    |            |              |            |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |    |            |              |            |
| Compensations pour services municipaux                         | 3  |            |              |            |
| Ententes de services   |    |            |              |            |
| Services de transport collectif                                | 4  |            |              |            |
| Autres services  | 5  |            |              |            |
| Autres biens et services                                       | 6  | 6 640 772  | 5 578 037    | 6 222 385  |
| Frais de financement   |    |            |              |            |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |    |            |              |            |
| De l'organisme municipal                                       | 7  | 1 087 014  | 550 939      | 595 589    |
| D'autres organismes municipaux                                 | 8  |            |              |            |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 9  |            |              |            |
| D'autres tiers   | 10 |            |              |            |
| Autres frais de financement                                    | 11 | 494 602    | 99 315       | 68 149     |
| Contributions à des organismes                                 |    |            |              |            |
| Organismes municipaux  |    |            |              |            |
| Quotes-parts   | 12 | 17 163 218 | 17 418 885   | 18 573 913 |
| Transferts   | 13 |            |              |            |
| Autres   | 14 |            |              |            |
| Autres organismes  |    |            |              |            |
| Transferts   | 15 |            |              |            |
| Autres   | 16 |            |              |            |
| Amortissement des immobilisations                              | 17 |            | 3 067 289    | 2 865 749  |
| Autres   |    |            |              |            |
| ▪ Réclamation en dommages                                      | 18 | 30 000     | 14 921       | (195 023)  |
| ▪ Créances douteuses   | 19 |            | 8            | 7 278      |
| ▪  | 20 |            |              |            |
|  | 21 | 34 585 083 | 35 913 808   | 36 929 474 |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

|  |   | 2020        | 2019        |
|--|---|-------------|-------------|
| Excédent (déficit) accumulé                                  |   |             |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1 | 20 690 323  | 18 342 949  |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2 | 6 820 000   | 6 820 000   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3 | 5 524 719   | 5 214 174   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 | ( 156 000 ) | ( 182 000 ) |
| Financement des investissements en cours                     | 5 | (6 256 926) | (2 380 351) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6 | 48 863 070  | 45 518 518  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7 |             |             |
|  | 8 | 75 485 186  | 73 333 290  |

VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS

|   |    |            |            |
|---|----|------------|------------|
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté  |    |            |            |
| Administration municipale                         | 9  | 20 690 323 | 18 342 949 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 10 |            |            |
|   | 11 | 20 690 323 | 18 342 949 |

|   |    |           |           |
|---|----|-----------|-----------|
| Excédent de fonctionnement affecté                |    |           |           |
| Administration municipale                         |    |           |           |
| ▪ Auto assurance des cadres                       | 12 | 200 000   | 200 000   |
| ▪ Neige   | 13 | 500 000   | 500 000   |
| ▪ Contestation des taxes                          | 14 | 2 000 000 | 2 000 000 |
| ▪ Régime de retraite                              | 15 | 360 000   | 360 000   |
| ▪ Bris d'aque./dégeler entrées                    | 16 | 450 000   | 450 000   |
| ▪ Agglo - Grandes Villes                          | 17 | 200 000   | 200 000   |
| ▪ Projets spéciaux                                | 18 | 2 500 000 | 2 500 000 |
| ▪ Stocks  | 19 | 325 000   | 325 000   |
| ▪ Autres-Agrile du frêne,électio                  | 20 | 285 000   | 285 000   |
|   | 21 | 6 820 000 | 6 820 000 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |    |           |           |
| ▪   | 22 |           |           |
| ▪   | 23 |           |           |
| ▪   | 24 |           |           |
|   | 25 |           |           |
|   | 26 | 6 820 000 | 6 820 000 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |    |           |           |
| Réserves financières et fonds réservés                      |    |           |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |    |           |           |
| ▪   | 27 |           |           |
| ▪   | 28 |           |           |
| ▪   | 29 |           |           |
| ▪   | 30 |           |           |
| ▪   | 31 |           |           |
|   | 32 |           |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |    |           |           |
| ▪   | 33 |           |           |
| ▪   | 34 |           |           |
| ▪   | 35 |           |           |
|   | 36 |           |           |
| Fonds réservés  |    |           |           |
| Fonds de roulement  |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 37 | 5 316 411 | 5 013 366 |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 38 |           |           |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |    |           |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 39 |           |           |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 40 |           |           |
| Montant non réservé   |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 41 | 148 308   | 148 308   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 42 |           |           |
| Fonds local d'investissement                                |    |           |           |
| Fonds local de solidarité                                   |    |           |           |
| Autres  |    |           |           |
| ▪ Fonds de stationnement                                    | 45 | 60 000    | 52 500    |
| ▪   | 46 |           |           |
|   | 47 | 5 524 719 | 5 214 174 |
|   | 48 | 5 524 719 | 5 214 174 |



RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

|  | 2020 | 2019      |
|--|------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |      |           |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  |      |           |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |      |           |
| Avantages sociaux futurs   |      |           |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   | 49 ( | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 50 ( | )(        |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |      |           |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   |      |           |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 51 ( | )(        |
| Autres   | 52 ( | )(        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 53 ( | )(        |
|  | 54 ( | )(        |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement  | 55 ( | )(        |
| Assainissement des sites contaminés  | 56 ( | 156 000)( |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 57 ( | )(        |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 58 ( | )(        |
| ▪  | 59 ( | )(        |
|  | 60 ( | 156 000)( |
| Mesures d'allègement fiscal transitoires   |      |           |
| Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000   |      |           |
| Salaires et avantages sociaux  | 61 ( | )(        |
| Intérêts sur la dette à long terme   | 62 ( | )(        |
| Mesures relatives à la TVQ   |      |           |
| Utilisation du fonds général   | 63 ( | )(        |
| Utilisation du fonds de roulement  | 64 ( | )(        |
| Mesure relative aux frais reportés   | 65 ( | )(        |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 66 ( | )(        |
| ▪  | 67 ( | )(        |
|  | 68 ( | )(        |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |      |           |
| Mesure transitoire relative à la TVQ   | 69 ( | )(        |
| Frais d'émission de la dette à long terme  | 70 ( | )(        |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS   | 71 ( | )(        |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 72 ( | )(        |
| ▪  | 73 ( | )(        |
|  | 74 ( | )(        |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |      |           |
| Financement des activités de fonctionnement  | 75   |           |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 76   |           |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 77   |           |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 78   |           |
| Autres   |      |           |
| ▪  | 79   |           |
|  | 80   |           |
|  | 81 ( | 156 000)( |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

|  |       | 2020        | 2019           |
|--|-------|-------------|----------------|
| VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)  |       |             |                |
| Financement des investissements en cours   |       |             |                |
| Financement non utilisé  | 82    |             |                |
| Investissements à financer   | 83 (  | 6 256 926)  | ( 2 380 351 )  |
|  | 84    | (6 256 926) | (2 380 351)    |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                 |       |             |                |
| Éléments d'actif   |       |             |                |
| Immobilisations  | 85    | 74 641 070  | 67 558 518     |
| Propriétés destinées à la revente  | 86    |             |                |
| Prêts  | 87    |             |                |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 88    |             |                |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 89    |             |                |
|  | 90    | 74 641 070  | 67 558 518     |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 91    |             |                |
|  | 92    | 74 641 070  | 67 558 518     |
| Éléments de passif correspondant   |       |             |                |
| Dette à long terme   | 93 (  | 25 631 210) | ( 21 896 459 ) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 94 (  | 146 790)    | ( 143 541 )    |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 95    |             |                |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 96    |             |                |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 97    |             |                |
|  | 98 (  | 25 778 000) | ( 22 040 000 ) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 99 (  | )           | ( )            |
|  | 100 ( | 25 778 000) | ( 22 040 000 ) |
|  | 101   | 48 863 070  | 45 518 518     |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

## A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

|                                     |   |   |
|-------------------------------------|---|---|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 | 1 |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |   |

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

|  | 2020 | 2019        |
|--|------|-------------|
| Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs   |      |             |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 3    | 227 400     |
| Charge de l'exercice   | 4 (  | 778 100)    |
| Cotisations versées par l'employeur  | 5    | 640 100     |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice  | 6    | 89 400      |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation  |      |             |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 7    | 30 844 400  |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 8 (  | 30 928 500) |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 9    | (84 100)    |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 10   | 173 500     |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value  | 11   | 89 400      |
| Provision pour moins-value   | 12 ( | )           |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 13   | 89 400      |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs |      |             |
| Nombre de régimes en cause   | 14   | 1           |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 15   | 30 844 400  |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 16 ( | 30 928 500) |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation  | 17 ( | 84 100)     |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|  |      | 2020        | 2019        |
|--|------|-------------|-------------|
| Charge de l'exercice   |      |             |             |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice   | 18   | 1 015 800   | 899 500     |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime  | 19   |             |             |
|  | 20   | 1 015 800   | 899 500     |
| Cotisations salariales des employés  | 21 ( | 539 600)(   | 409 000)    |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs<br>dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( | )(          | )           |
|  | 23   | 476 200     | 490 500     |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)   | 24   | 131 700     | 143 500     |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification<br>de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25   |             |             |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime   | 26   |             |             |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime  | 27   |             |             |
| Variation de la provision pour moins-value   | 28   |             |             |
| Autres   |      |             |             |
| ▪  | 29   |             |             |
| ▪  | 30   |             |             |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts   | 31   | 607 900     | 634 000     |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées  | 32   | 1 593 500   | 1 629 300   |
| Rendement espéré des actifs  | 33 ( | 1 437 700)( | 1 485 200)  |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)   | 34   | 155 800     | 144 100     |
| Charge de l'exercice   | 35   | 763 700     | 778 100     |
| Informations complémentaires   |      |             |             |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice  | 36   | 2 971 900   | 2 848 400   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice  | 37 ( | 1 437 700)( | 1 485 200)  |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs   | 38   | 1 534 200   | 1 363 200   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées  | 39   | (1 439 300) | (1 178 300) |
| Prestations versées au cours de l'exercice   | 40   | 2 069 500   | 1 950 700   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                                 | 41   | 35 792 000  | 32 896 200  |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                                | 42   |             |             |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8      | 43   |             |             |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8   |      |             |             |
| Pour la réserve de restructuration   | 44   |             |             |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED   | 45   | 1 631 800   | 261 100     |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)  | 46   | 10          | 9           |
| Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation<br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                      |      |             |             |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)  | 47   | 5,11 %      | 5,13 %      |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)  | 48   | 5,13 %      | 5,60 %      |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)   | 49   | 3,00 %      | 3,00 %      |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)  | 50   | 2,00 %      | 2,00 %      |
| Autres hypothèses économiques  |      |             |             |
| ▪  | 51   |             |             |
| ▪  | 52   |             |             |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

|   |    |   |
|---|----|---|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 | 1 |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 | 1 |

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

|  | 2020            | 2019        |
|--|-----------------|-------------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>  |                 |             |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 55 (406 000)    | (431 900)   |
| Charge de l'exercice   | 56 ( (16 600) ) | (17 100)    |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur   | 57 7 300        | 8 800       |
| <b>Actif (passif) à la fin de l'exercice</b>   | 58 (382 100)    | (406 000)   |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |                 |             |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 59              |             |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 60 ( 370 000 )  | ( 343 300 ) |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 61 (370 000)    | (343 300)   |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 62 (12 100)     | (62 700)    |
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice</b>   |                 |             |
| avant la provision pour moins-value  | 63 (382 100)    | (406 000)   |
| Provision pour moins-value   | 64 ( )          | ( )         |
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice</b>   | 65 (382 100)    | (406 000)   |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |                 |             |
| Nombre de régimes et avantages en cause  | 66 2            | 2           |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 67              |             |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 68 ( 370 000 )  | ( 343 300 ) |
| <b>Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation</b>   | 69 ( 370 000 )  | ( 343 300 ) |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|   | 2020        | 2019     |
|---|-------------|----------|
| Charge de l'exercice  |             |          |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70 400      | 400      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71 400      | 400      |
| Cotisations salariales des employés   | 72 ( )      | ( )      |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 73 ( )      | ( )      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 74 400      | 400      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 75 (26 500) | (30 800) |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 76          |          |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 77          |          |
| Variation de la provision pour moins-value  | 78          |          |
| Autres  | 79          |          |
| ▪   | 80          |          |
| ▪   | 81          |          |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 82 (26 100) | (30 400) |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 83 9 500    | 13 300   |
| Rendement espéré des actifs   | 84 ( )      | ( )      |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 85 9 500    | 13 300   |
| Charge de l'exercice  | 86 (16 600) | (17 100) |
| Informations complémentaires  |             |          |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 87          |          |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 88 ( )      | ( )      |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 89          |          |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 90 (24 100) | 46 000   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 91 7 300    | 8 800    |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                      | 92          |          |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 93          |          |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 94          |          |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 95 8        | 3        |
| Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)  |             |          |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 96 2,10 %   | 2,80 %   |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 97 %        | %        |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 98 3,00 %   | 3,00 %   |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 99 %        | 3,50 %   |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 100 %       | 7,76 %   |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 101 %       | 4,25 %   |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 102 2028    | 2028     |
| Autres hypothèses économiques   |             |          |
| ▪   | 103         |          |
| ▪   | 104         |          |
|   | 105         |          |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

## C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

|   |     |      |      |
|---|-----|------|------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice  | 106 |      |      |
| Description des régimes et autres renseignements                                      |     | 2020 | 2019 |
| Charge de l'exercice  |     |      |      |
| Cotisations de l'employeur  |     |      |      |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 107 |      |      |
| Régime de retraite par financement salarial   | 108 |      |      |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 109 |      |      |
| Autres régimes  | 110 |      |      |
|   | 111 |      |      |

## D) AUTRES RÉGIMES

|  |     |      |      |
|--|-----|------|------|
| Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice   | 112 |      |      |
| Description des régimes et autres renseignements |     | 2020 | 2019 |
| Charge de l'exercice                             |     |      |      |
| Cotisations de l'employeur                       |     |      |      |
| Régime volontaire d'épargne-retraite             | 113 |      |      |
| Régime de retraite simplifié                     | 114 |      |      |
| REER   | 115 |      |      |
| Autres régimes                                   | 116 |      |      |
|  | 117 |      |      |

## E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

|   |     |      |      |
|---|-----|------|------|
|   |     | 2020 | 2019 |
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 118 | 6    | 6    |

## Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par Retraite Québec, qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
 AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)  
 EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice, telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|  |     | 2020   | 2019   |
|--|-----|--------|--------|
| Cotisations des élus au RREM                                   | 119 | 12 197 | 11 899 |
| Charge de l'exercice   |     |        |        |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 120 | 26 582 | 26 253 |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 121 | 65 819 | 66 659 |
|  | 122 | 92 401 | 92 912 |
| Note   |     |        |        |



Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| TAXES                                |    | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|--------------------------------------|----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>        |    |                |                      |                      |
| Taxes générales                      |    |                |                      |                      |
| Taxe foncière générale               | 1  | 33 407 408     | 34 058 465           | 36 223 961           |
| Taxes spéciales                      |    |                |                      |                      |
| Service de la dette                  | 2  |                |                      |                      |
| Activités de fonctionnement          | 3  |                |                      |                      |
| Activités d'investissement           | 4  |                |                      |                      |
| Taxes de secteur                     |    |                |                      |                      |
| Taxes spéciales                      |    |                |                      |                      |
| Service de la dette                  | 5  |                |                      |                      |
| Activités de fonctionnement          | 6  |                |                      |                      |
| Activités d'investissement           | 7  |                |                      |                      |
| Autres                               | 8  |                | 9 799                | 9 484                |
|                                      | 9  | 33 407 408     | 34 068 264           | 36 233 445           |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>            |    |                |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification |    |                |                      |                      |
| Services municipaux                  |    |                |                      |                      |
| Eau                                  | 10 | 687 500        | 475 929              | 802 899              |
| Égout                                | 11 |                |                      |                      |
| Traitement des eaux usées            | 12 |                |                      |                      |
| Matières résiduelles                 | 13 |                |                      |                      |
| Autres                               |    |                |                      |                      |
| ▪                                    | 14 |                |                      |                      |
| ▪                                    | 15 |                |                      |                      |
| ▪                                    | 16 |                |                      |                      |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17 |                |                      |                      |
| Service de la dette                  | 18 | 49 860         | 46 161               | 67 133               |
| Pouvoir général de taxation          | 19 |                |                      |                      |
| Activités de fonctionnement          | 20 |                |                      |                      |
| Activités d'investissement           | 21 |                |                      |                      |
|                                      | 22 | 737 360        | 522 090              | 870 032              |
| Taxes d'affaires                     |    |                |                      |                      |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23 |                |                      |                      |
| Autres                               | 24 |                |                      |                      |
|                                      | 25 |                |                      |                      |
|                                      | 26 | 737 360        | 522 090              | 870 032              |
|                                      | 27 | 34 144 768     | 34 590 354           | 37 103 477           |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES                                 | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|--|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                   |                |                      |                      |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          |                |                      |                      |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 28             |                      |                      |
| Taxes sur une autre base   |                |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification                               | 29             |                      |                      |
| Taxes d'affaires   | 30             |                      |                      |
| Compensations pour les terres publiques                            | 31             |                      |                      |
|  | 32             |                      |                      |
| <b>Immeubles des réseaux</b>                                       |                |                      |                      |
| Santé et services sociaux  | 33             |                      |                      |
| Cégeps et universités  | 34             |                      |                      |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 35             | 20 322               | 52 632               |
|  | 36             | 20 322               | 55 047               |
|  |                | 52 632               | 55 047               |
| <b>Autres immeubles</b>  |                |                      |                      |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |                |                      |                      |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 37             |                      |                      |
| Taxes sur une autre base   |                |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification                               | 38             |                      |                      |
| Taxes d'affaires   | 39             |                      |                      |
|  | 40             |                      |                      |
|  | 41             | 20 322               | 55 047               |
| <b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                   |                |                      |                      |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 42             | 28 548               | 63 008               |
| Taxes sur une autre base   |                |                      | 59 185               |
| Taxes, compensations et tarification                               | 43             |                      |                      |
| Taxes d'affaires   | 44             |                      |                      |
|  | 45             | 28 548               | 63 008               |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |                |                      |                      |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 46             |                      |                      |
| Taxes sur une autre base   |                |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification                               | 47             |                      |                      |
|  | 48             |                      |                      |
| <b>AUTRES</b>  |                |                      |                      |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 49             |                      |                      |
| Autres   | 50             |                      |                      |
|  | 51             |                      |                      |
|  | 52             | 48 870               | 115 640              |
|  |                |                      | 114 232              |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| TRANSFERTS   | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |        |
|--|----------------|----------------------|----------------------|--------|
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT |                |                      |                      |        |
| Administration générale  | 53             |                      |                      |        |
| Sécurité publique  |                |                      |                      |        |
| Police   | 54             |                      |                      |        |
| Sécurité incendie  | 55             |                      |                      |        |
| Sécurité civile  | 56             |                      |                      |        |
| Autres   | 57             |                      |                      |        |
| Transport  |                |                      |                      |        |
| Réseau routier   |                |                      |                      |        |
| Voirie municipale  | 58             |                      |                      |        |
| Enlèvement de la neige   | 59             |                      |                      |        |
| Autres   | 60             |                      |                      |        |
| Transport collectif  |                |                      |                      |        |
| Transport en commun  |                |                      |                      |        |
| Transport régulier   | 61             |                      |                      |        |
| Transport adapté   | 62             |                      |                      |        |
| Transport scolaire   | 63             |                      |                      |        |
| Autres   | 64             |                      |                      |        |
| Transport aérien   | 65             |                      |                      |        |
| Transport par eau  | 66             |                      |                      |        |
| Autres   | 67             |                      |                      |        |
| Hygiène du milieu  |                |                      |                      |        |
| Eau et égout   |                |                      |                      |        |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable   | 68             |                      |                      |        |
| Réseau de distribution de l'eau potable  | 69             |                      |                      |        |
| Traitement des eaux usées  | 70             |                      |                      |        |
| Réseaux d'égout  | 71             |                      |                      |        |
| Matières résiduelles   |                |                      |                      |        |
| Déchets domestiques et assimilés   | 72             |                      |                      |        |
| Matières recyclables   |                |                      |                      |        |
| Collecte sélective   |                |                      |                      |        |
| Collecte et transport  | 73             | 42 000               | 39 575               | 50 547 |
| Tri et conditionnement   | 74             |                      |                      |        |
| Autres   | 75             | 13 000               | 19 716               | 19 715 |
| Autres   | 76             |                      |                      |        |
| Cours d'eau  | 77             |                      |                      |        |
| Protection de l'environnement  | 78             |                      |                      |        |
| Autres   | 79             |                      |                      |        |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)  | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|---|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b> |                |                      |                      |
| Santé et bien-être  |                |                      |                      |
| Logement social   | 80             |                      |                      |
| Sécurité du revenu  | 81             |                      |                      |
| Autres  | 82             |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement   |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 83             |                      |                      |
| Rénovation urbaine  | 84             |                      |                      |
| Promotion et développement économique   | 85             |                      |                      |
| Autres  | 86             |                      |                      |
| Loisirs et culture  |                |                      |                      |
| Activités récréatives   | 87             |                      |                      |
| Activités culturelles   |                |                      |                      |
| Bibliothèques   | 88             | 49 505               | 29 000               |
| Autres  | 89             | 3 249                | 6 432                |
| Réseau d'électricité  | 90             |                      |                      |
|   | 91             | 55 000               | 112 045              |
|   |                | 112 045              | 105 694              |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)  | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|---|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b> |                |                      |                      |
| Administration générale   | 92             |                      |                      |
| Sécurité publique   |                |                      |                      |
| Police  | 93             |                      |                      |
| Sécurité incendie   | 94             |                      |                      |
| Sécurité civile   | 95             |                      |                      |
| Autres  | 96             |                      |                      |
| Transport   |                |                      |                      |
| Réseau routier  |                |                      |                      |
| Voirie municipale   | 97             |                      |                      |
| Enlèvement de la neige  | 98             |                      |                      |
| Autres  | 99             |                      |                      |
| Transport collectif   |                |                      |                      |
| Transport en commun   |                |                      |                      |
| Transport régulier  | 100            |                      |                      |
| Transport adapté  | 101            |                      |                      |
| Transport scolaire  | 102            |                      |                      |
| Autres  | 103            |                      |                      |
| Transport aérien  | 104            |                      |                      |
| Transport par eau   | 105            |                      |                      |
| Autres  | 106            |                      |                      |
| Hygiène du milieu   |                |                      |                      |
| Eau et égout  |                |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable  | 107            |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable   | 108            |                      |                      |
| Traitement des eaux usées   | 109            |                      |                      |
| Réseaux d'égout   | 110            |                      | 1 327 015            |
| Matières résiduelles  |                |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés  | 111            |                      |                      |
| Matières recyclables  |                |                      |                      |
| Collecte sélective  |                |                      |                      |
| Collecte et transport   | 112            |                      |                      |
| Tri et conditionnement  | 113            |                      |                      |
| Autres  | 114            |                      |                      |
| Autres  | 115            |                      |                      |
| Cours d'eau   | 116            |                      |                      |
| Protection de l'environnement   | 117            |                      |                      |
| Autres  | 118            |                      |                      |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)  | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|---|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b> |                |                      |                      |
| Santé et bien-être  |                |                      |                      |
| Logement social   | 119            |                      |                      |
| Sécurité du revenu  | 120            |                      |                      |
| Autres  | 121            |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement   |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 122            |                      |                      |
| Rénovation urbaine  | 123            |                      |                      |
| Promotion et développement économique   | 124            |                      |                      |
| Autres  | 125            |                      |                      |
| Loisirs et culture  |                |                      |                      |
| Activités récréatives   | 126            |                      |                      |
| Activités culturelles   |                |                      |                      |
| Bibliothèques   | 127            |                      |                      |
| Autres  | 128            |                      |                      |
| Réseau d'électricité  | 129            |                      |                      |
|   | 130            |                      |                      |
|   |                |                      | 1 327 015            |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| TRANSFERTS (suite)  |            | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|---|------------|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |            |                |                      |                      |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 131        |                |                      |                      |
| Péréquation   | 132        |                |                      |                      |
| Neutralité  | 133        |                |                      |                      |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 134        |                |                      |                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 135        |                |                      |                      |
| Fonds de développement des territoires  | 136        |                |                      |                      |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 137        |                |                      |                      |
| Dotations spéciales de fonctionnement   | 138        |                | 32 268               |                      |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |            |                |                      |                      |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2  | 139        |                |                      |                      |
| Autres  | 140        |                | 565 350              |                      |
|   | 141        |                | 597 618              |                      |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | <b>142</b> | <b>55 000</b>  | <b>709 663</b>       | <b>1 432 709</b>     |



ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| SERVICES RENDUS                                      | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|--|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b> |                |                      |                      |
| Administration générale                              |                |                      |                      |
| Grefe et application de la loi                       | 143            |                      |                      |
| Évaluation   | 144            |                      |                      |
| Autres   | 145            |                      |                      |
|  | 146            |                      |                      |
| Sécurité publique                                    |                |                      |                      |
| Police   | 147            |                      |                      |
| Sécurité incendie                                    | 148            |                      |                      |
| Sécurité civile                                      | 149            |                      |                      |
| Autres   | 150            |                      |                      |
|  | 151            |                      |                      |
| Transport  |                |                      |                      |
| Réseau routier                                       |                |                      |                      |
| Voirie municipale                                    | 152            | 5 803                | 71 438               |
| Enlèvement de la neige                               | 153            |                      |                      |
| Autres   | 154            |                      | 4 901                |
| Transport collectif                                  | 155            |                      |                      |
| Autres   | 156            |                      |                      |
|  | 157            | 5 803                | 76 339               |
| Hygiène du milieu                                    |                |                      |                      |
| Eau et égout   |                |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable     |                |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable              | 158            |                      |                      |
| Traitement des eaux usées                            | 159            |                      |                      |
| Réseaux d'égout                                      | 160            |                      |                      |
| Matières résiduelles                                 |                |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                     |                |                      |                      |
| Matières recyclables                                 |                |                      |                      |
| Collecte sélective                                   |                |                      |                      |
| Collecte et transport                                | 161            |                      |                      |
| Tri et conditionnement                               | 162            |                      |                      |
| Autres   | 163            |                      |                      |
| Autres   | 164            |                      |                      |
| Cours d'eau  | 165            |                      |                      |
| Protection de l'environnement                        | 166            |                      |                      |
| Autres   | 167            |                      |                      |
|  | 168            |                      |                      |
|  | 169            |                      |                      |
|  | 170            |                      |                      |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                                      | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|--|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |                |                      |                      |
| Santé et bien-être   |                |                      |                      |
| Logement social  | 171            |                      |                      |
| Autres   | 172            |                      |                      |
|  | 173            |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement                      |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                             | 174            |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 175            |                      |                      |
| Promotion et développement économique                        | 176            |                      |                      |
| Autres   | 177            |                      |                      |
|  | 178            |                      |                      |
| Loisirs et culture   |                |                      |                      |
| Activités récréatives  | 179            |                      |                      |
| Activités culturelles  |                |                      |                      |
| Bibliothèques  | 180            |                      |                      |
| Autres   | 181            |                      |                      |
|  | 182            |                      |                      |
| Réseau d'électricité   | 183            |                      |                      |
|  | 184            | 5 803                | 76 339               |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                                 | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|---|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                           |                |                      |                      |
| <b>Administration générale</b>                          |                |                      |                      |
| Grefe et application de la loi                          | 185            |                      |                      |
| Évaluation  | 186            |                      |                      |
| Autres  | 187            |                      |                      |
|   | 188            |                      |                      |
| <b>Sécurité publique</b>                                |                |                      |                      |
| Police  | 189            |                      |                      |
| Sécurité incendie                                       | 190            |                      |                      |
| Sécurité civile   | 191            |                      |                      |
| Autres  | 192            |                      |                      |
|   | 193            |                      |                      |
| <b>Transport</b>  |                |                      |                      |
| <b>Réseau routier</b>                                   |                |                      |                      |
| Voirie municipale                                       | 194            |                      |                      |
| Enlèvement de la neige                                  | 195            |                      |                      |
| Autres  | 196            |                      |                      |
| <b>Transport collectif</b>                              |                |                      |                      |
| <b>Transport en commun</b>                              |                |                      |                      |
| Transport régulier                                      | 197            |                      |                      |
| Transport adapté  | 198            |                      |                      |
| Transport scolaire                                      | 199            |                      |                      |
| Autres  | 200            |                      |                      |
| Autres  | 201            |                      |                      |
|   | 202            |                      |                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                                |                |                      |                      |
| <b>Eau et égout</b>                                     |                |                      |                      |
| <b>Approvisionnement et traitement de l'eau potable</b> |                |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable                 | 203            |                      |                      |
| Traitement des eaux usées                               | 204            |                      |                      |
| Réseaux d'égout   | 205            |                      |                      |
| <b>Réseaux d'égout</b>                                  |                |                      |                      |
| Réseaux d'égout   | 206            |                      |                      |
| <b>Matières résiduelles</b>                             |                |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                        | 207            |                      |                      |
| Matières recyclables                                    | 208            |                      |                      |
| Autres  | 209            |                      |                      |
| Cours d'eau   | 210            |                      |                      |
| Protection de l'environnement                           | 211            |                      |                      |
| Autres  | 212            |                      |                      |
|   | 213            |                      |                      |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

| SERVICES RENDUS (suite)                 |            | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|---|------------|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>   |            |                |                      |                      |
| Santé et bien-être                      |            |                |                      |                      |
| Logement social                         | 214        |                |                      |                      |
| Sécurité du revenu                      | 215        |                |                      |                      |
| Autres                                  | 216        |                |                      |                      |
|   | 217        |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement |            |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 218        |                |                      |                      |
| Rénovation urbaine                      | 219        |                |                      |                      |
| Promotion et développement économique   | 220        |                |                      |                      |
| Autres                                  | 221        |                |                      |                      |
|   | 222        |                |                      |                      |
| Loisirs et culture                      |            |                |                      |                      |
| Activités récréatives                   | 223        |                |                      |                      |
| Activités culturelles                   |            |                |                      |                      |
| Bibliothèques                           | 224        | 2 400          | 1 237                | 4 206                |
| Autres                                  | 225        |                | (799)                | 7 430                |
|   | 226        | 2 400          | 438                  | 11 636               |
| Réseau d'électricité                    | 227        |                |                      |                      |
|   | 228        | 2 400          | 438                  | 11 636               |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>        | <b>229</b> | <b>2 400</b>   | <b>6 241</b>         | <b>87 975</b>        |

ANALYSE DES REVENUS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

|  |     | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|--|-----|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>  |     |                |                      |                      |
| Licences et permis   | 230 | 127 090        | 223 022              | 211 140              |
| Droits de mutation immobilière   | 231 | 378 000        | 782 147              | 1 061 829            |
| Droits sur les carrières et sablières  | 232 |                |                      |                      |
| Autres   | 233 | 186 670        | 155 639              | 172 951              |
|  | 234 | 691 760        | 1 160 808            | 1 445 920            |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>  |     |                |                      |                      |
|  | 235 | 335 000        | 211 605              | 396 543              |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                     |     |                |                      |                      |
|  | 236 |                |                      |                      |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>   |     |                |                      |                      |
|  | 237 | 310 000        | 311 601              | 680 978              |
| <b>AUTRES REVENUS</b>  |     |                |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations   | 238 |                | (58 848)             | 30 540               |
| Produit de cession de propriétés destinées<br>à la revente                           | 239 |                |                      |                      |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et<br>sur cession de placements              | 240 |                |                      |                      |
| Contributions des promoteurs   | 241 |                |                      |                      |
| Contributions des automobilistes pour le<br>transport en commun — Taxe sur l'essence | 242 |                |                      |                      |
| Contributions des organismes municipaux  | 243 |                |                      |                      |
| Autres contributions   | 244 |                |                      |                      |
| Redevances réglementaires  | 245 |                |                      |                      |
| Autres   | 246 |                | 1 018 640            | 1 390 760            |
|  | 247 |                | 959 792              | 1 421 300            |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                               |     |                |                      |                      |
|  | 248 |                |                      |                      |

ANALYSE DES CHARGES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

| <i>Non audité</i>              |                                      | Budget 2020                            |  | Réalizations 2020                 |           | Réalizations<br>2019 |            |
|--------------------------------|--------------------------------------|--|--|-----------------------------------|-----------|----------------------|------------|
|                                |                                      | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     |                      |            |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b> |                                      |  |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Conseil                              | 1                                      | 465 334                                | 439 083                           |           | 439 083              | 439 428    |
|                                | Greffe et application de la loi      | 2                                      | 1 045 663                              | 962 655                           |           | 962 655              | 927 042    |
|                                | Gestion financière et administrative | 3                                      | 2 275 909                              | 2 009 207                         | 365 252   | 2 374 459            | 2 377 955  |
|                                | Évaluation                           | 4                                      |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Gestion du personnel                 | 5                                      | 470 047                                | 365 931                           |           | 365 931              | 344 349    |
|                                | Autres                               |  |  |                                   |           |                      |            |
|                                | ▪ Quote-part                         | 6                                      | 14 515 500                             | 14 454 918                        |           | 14 454 918           | 15 950 087 |
|                                | ▪                                    | 7                                      |  |                                   |           |                      |            |
|                                |                                      | 8                                      | 18 772 453                             | 18 231 794                        | 365 252   | 18 597 046           | 20 038 861 |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>       |                                      |  |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Police                               | 9                                      |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Sécurité incendie                    | 10                                     |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Sécurité civile                      | 11                                     |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Autres                               | 12                                     | 324 043                                | 287 755                           |           | 287 755              | 278 426    |
|                                |                                      | 13                                     | 324 043                                | 287 755                           |           | 287 755              | 278 426    |
| <b>TRANSPORT</b>               |                                      |  |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Réseau routier                       |  |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Voirie municipale                    | 14                                     | 5 644 005                              | 5 755 002                         | 1 542 008 | 7 297 010            | 6 548 502  |
|                                | Enlèvement de la neige               | 15                                     | 1 213 482                              | 1 218 132                         |           | 1 218 132            | 1 810 725  |
|                                | Éclairage des rues                   | 16                                     | 233 242                                | 231 474                           |           | 231 474              | 192 722    |
|                                | Circulation et stationnement         | 17                                     | 231 854                                | 399 703                           | 14 871    | 414 574              | 297 577    |
|                                | Transport collectif                  |  |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Transport en commun                  | 18                                     |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Transport aérien                     | 19                                     |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Transport par eau                    | 20                                     |  |                                   |           |                      |            |
|                                | Autres                               | 21                                     | 328 900                                | 328 910                           |           | 328 910              | 308 702    |
|                                |                                      | 22                                     | 7 651 483                              | 7 933 221                         | 1 556 879 | 9 490 100            | 9 158 228  |

ANALYSE DES CHARGES (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

| <i>Non audité</i>                                | Budget 2020                            |  | Réalizations 2020                 |         | Total     | Réalizations<br>2019 |
|--|--|--|-----------------------------------|---------|-----------|----------------------|
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |         |           |                      |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |  |  |                                   |         |           |                      |
| <b>Eau et égout</b>                              |  |  |                                   |         |           |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24                                     | 366 918                                | 302 964                           | 56 057  | 359 021   | 313 030              |
| Traitement des eaux usées                        | 25                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Réseaux d'égout                                  | 26                                     | 201 089                                | 126 116                           | 454 989 | 581 105   | 689 998              |
| <b>Matières résiduelles</b>                      |  |  |                                   |         |           |                      |
| <b>Déchets domestiques et assimilés</b>          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Collecte et transport                            | 27                                     | 129 106                                | 136 410                           |         | 136 410   | 137 882              |
| Élimination                                      | 28                                     |  |                                   |         |           |                      |
| <b>Matières recyclables</b>                      |  |  |                                   |         |           |                      |
| <b>Collecte sélective</b>                        |  |  |                                   |         |           |                      |
| Collecte et transport                            | 29                                     | 102 884                                | 88 962                            |         | 88 962    | 108 749              |
| Tri et conditionnement                           | 30                                     |  |                                   |         |           |                      |
| <b>Matières organiques</b>                       |  |  |                                   |         |           |                      |
| Collecte et transport                            | 31                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Traitement                                       | 32                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Matériaux secs                                   | 33                                     | 161 808                                | 131 712                           |         | 131 712   | 112 740              |
| Autres   | 34                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Plan de gestion                                  | 35                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 36                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Cours d'eau                                      | 37                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Protection de l'environnement                    | 38                                     | 5 629                                  | 5 629                             |         | 5 629     | 5 519                |
| Autres   | 39                                     | 2 092 700                              | 2 417 184                         |         | 2 417 184 | 2 103 094            |
|  | 40                                     | 3 060 134                              | 3 208 977                         | 511 046 | 3 720 023 | 3 471 012            |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |  |  |                                   |         |           |                      |
| Logement social                                  | 41                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Sécurité du revenu                               | 42                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 43                                     |  |                                   |         |           |                      |
|  | 44                                     |  |                                   |         |           |                      |

ANALYSE DES CHARGES (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

| Non audité                                     | Budget 2020                            |  | Réalizations 2020                 |         | Total     | Réalizations<br>2019 |
|--|--|--|-----------------------------------|---------|-----------|----------------------|
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |         |           |                      |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b> |  |  |                                   |         |           |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 45                                     | 645 192                                | 537 747                           | 27 441  | 565 188   | 652 402              |
| Rénovation urbaine                             |  |  |                                   |         |           |                      |
| Biens patrimoniaux                             | 46                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres biens                                   | 47                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Promotion et développement économique          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Industries et commerces                        | 48                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Tourisme                                       | 49                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 50                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 51                                     | 166 418                                | 158 159                           |         | 158 159   | 154 605              |
|  | 52                                     | 811 610                                | 695 906                           | 27 441  | 723 347   | 807 007              |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                      |  |  |                                   |         |           |                      |
| Activités récréatives                          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Centres communautaires                         | 53                                     | 1 420 688                              | 1 071 594                         | 313 683 | 1 385 277 | 1 426 252            |
| Patinoires intérieures et extérieures          | 54                                     | 159 138                                | 142 663                           |         | 142 663   | 155 922              |
| Piscines, plages et ports de plaisance         | 55                                     | 87 838                                 | 69 497                            |         | 69 497    | 68 779               |
| Parcs et terrains de jeux                      | 56                                     | 236 439                                | 142 864                           | 292 988 | 435 852   | 429 718              |
| Parcs régionaux                                | 57                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Expositions et foires                          | 58                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 59                                     |  |                                   |         |           |                      |
|  | 60                                     | 1 904 103                              | 1 426 618                         | 606 671 | 2 033 289 | 2 080 671            |
| Activités culturelles                          |  |  |                                   |         |           |                      |
| Centres communautaires                         | 61                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Bibliothèques                                  | 62                                     | 479 641                                | 411 994                           |         | 411 994   | 431 531              |
| Patrimoine                                     |  |  |                                   |         |           |                      |
| Musées et centres d'exposition                 | 63                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres ressources du patrimoine                | 64                                     |  |                                   |         |           |                      |
| Autres   | 65                                     |  |                                   |         |           |                      |
|  | 66                                     | 479 641                                | 411 994                           |         | 411 994   | 431 531              |
|  | 67                                     | 2 383 744                              | 1 838 612                         | 606 671 | 2 445 283 | 2 512 202            |



ANALYSE DES CHARGES (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

| Non audité |  | Budget 2020                            |  | Réalizations 2020                 |             | Total    | Réalizations<br>2019 |
|------------|--|--|--|-----------------------------------|-------------|----------|----------------------|
|            |  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement |             |          |                      |
|            | RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ                           | 68                                     |  |                                   |             |          |                      |
|            | FRAIS DE FINANCEMENT                           |  |  |                                   |             |          |                      |
|            | Dette à long terme                             |  |  |                                   |             |          |                      |
|            | Intérêts                                       | 69                                     | 1 001 500                              | 495 440                           |             | 495 440  | 532 381              |
|            | Autres frais                                   | 70                                     | 85 514                                 | 55 499                            |             | 55 499   | 63 208               |
|            | Autres frais de financement                    |  |  |                                   |             |          |                      |
|            | Avantages sociaux futurs                       | 71                                     | 264 792                                | 164 300                           |             | 164 300  | 157 400              |
|            | Autres   | 72                                     | 229 810                                | (64 985)                          |             | (64 985) | (89 251)             |
|            |  | 73                                     | 1 581 616                              | 650 254                           |             | 650 254  | 663 738              |
|            | EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br>RESTRUCTURATION | 74                                     |  |                                   |             |          |                      |
|            | AMORTISSEMENT DES<br>IMMOBILISATIONS           | 75                                     |  | 3 067 289 (                       | 3 067 289 ) |          |                      |



# Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2020

# Table des matières

|   |    |
|---|----|
| Autres renseignements financiers non audités  |    |
| Acquisition d'immobilisations par catégories  | 2  |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations | 2  |
| Analyse de la dette à long terme  | 3  |
| Endettement total net à long terme  | 4  |
| Analyse de la charge de quotes-parts  | 5  |
| Acquisition d'immobilisations par objets  | 6  |
| Analyse de la rémunération  | 7  |
| Analyse des revenus de transfert par sources  | 7  |
| Frais de financement par activités  | 8  |
| Rémunération des élus   | 9  |
| Autres renseignements   |    |
| Questionnaire   | 10 |

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

|  |    | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|--|----|----------------------|----------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS</b>                     |    |                      |                      |
| <b>Infrastructures</b>                     |    |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 2 020 949            |                      |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  |                      |                      |
| Conduites d'égout                          | 4  | 1 130 420            |                      |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 6 545 358            | 1 825 210            |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  |                      |                      |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                      |                      |
| Aires de stationnement                     | 9  |                      |                      |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 483 579              | 284 873              |
| Autres infrastructures                     | 11 |                      |                      |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                      |                      |
| <b>Bâtiments</b>                           |    |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13 | 10 456               | 24 640               |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | (129 901)            | 114 463              |
| <b>Améliorations locatives</b>             |    |                      |                      |
| 15   |    |                      |                      |
| <b>Véhicules</b>                           |    |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                      |                      |
| Autres                                     | 17 | 115 861              | 272 164              |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 7 132                | 33 007               |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 43 045               |                      |
| Terrains                                   | 20 |                      | 17 033               |
| Autres                                     | 21 |                      |                      |
|  | 22 | 10 226 899           | 2 571 390            |

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

|   |    |            |           |
|---|----|------------|-----------|
| <b>Infrastructures autres que pour nouveau développement</b>                        |    |            |           |
| Conduites d'eau potable   | 23 | 2 020 949  |           |
| Usines de traitement de l'eau potable   | 24 |            |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 25 |            |           |
| Conduites d'égout   | 26 | 1 130 420  |           |
| Autres infrastructures  | 27 | 7 028 937  | 2 110 083 |
| <b>Infrastructures pour nouveau développement<br/>(ouverture de nouvelles rues)</b> |    |            |           |
| Conduites d'eau potable   | 28 |            |           |
| Usines de traitement de l'eau potable   | 29 |            |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 30 |            |           |
| Conduites d'égout   | 31 |            |           |
| Autres infrastructures  | 32 |            |           |
| Autres immobilisations  | 33 | 46 593     | 461 307   |
|   | 34 | 10 226 899 | 2 571 390 |

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

|  | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution | Solde au<br>31 décembre |
|--|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|
| La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante : |                                     |              |            |                         |
| Par l'organisme municipal  |                                     |              |            |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation   | 1                                   |              |            |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme                                    |                                     |              |            |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 2                                   |              |            |                         |
| Réserves financières et fonds réservés   | 3                                   |              |            |                         |
| Fonds d'amortissement  | 4                                   |              |            |                         |
| Montant à la charge  |                                     |              |            |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres  | 5                                   |              |            |                         |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres   | 6                                   | 22 040 000   | 5 455 000  | 1 717 000               |
| De la municipalité (Société de transport en commun)  | 7                                   |              |            |                         |
|  | 8                                   | 22 040 000   | 5 455 000  | 1 717 000               |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                            |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs  |                                     |              |            |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 9                                   |              |            |                         |
| Organismes municipaux  | 10                                  |              |            |                         |
| Autres tiers   | 11                                  |              |            |                         |
|  | 12                                  |              |            |                         |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette                                  | 13                                  |              |            |                         |
|  | 14                                  |              |            |                         |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec                          | 15                                  |              |            |                         |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                            | 16                                  |              |            |                         |
| Autres   | 17                                  |              |            |                         |
|  | 18                                  |              |            |                         |
|  | 19                                  | 22 040 000   | 5 455 000  | 1 717 000               |
| Dette en cours de refinancement  | 20 (                                | )            | (          | )                       |
| Reclassement / Redressement  | 21                                  |              |            |                         |
| Dette à long terme   | 22                                  | 22 040 000   | 5 455 000  | 1 717 000               |
|  |                                     | 22 040 000   | 5 455 000  | 1 717 000               |

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Administration municipale  |    |            |
| Dette à long terme   | 1  | 25 778 000 |
| Ajouter  |    |            |
| Activités d'investissement à financer  | 2  | 6 256 926  |
| Activités de fonctionnement à financer   | 3  |            |
| Dette en cours de refinancement  | 4  |            |
| Autres   |    |            |
| ▪  | 5  |            |
| ▪  | 6  |            |
| Déduire  |    |            |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme   |    |            |
| Excédent accumulé  |    |            |
| Fonds d'amortissement  | 7  |            |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé   | 8  |            |
| Débiteurs  | 9  |            |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec  | 10 |            |
| Autres montants  | 11 |            |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés   | 12 |            |
| Autres   |    |            |
| ▪  | 13 |            |
| ▪  | 14 |            |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale  | 15 | 32 034 926 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats  | 16 |            |
| Endettement net à long terme   | 17 | 32 034 926 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes   |    |            |
| Municipalité régionale de comté  | 18 |            |
| Communauté métropolitaine  | 19 | 71 567     |
| Autres organismes  | 20 | 1 080 000  |
| Endettement total net à long terme   | 21 | 33 186 493 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)  | 22 | 24 530 000 |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération  | 23 |            |
|  | 24 | 24 530 000 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)   | 25 | 57 716 493 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)  | 26 |            |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 27 |            |



ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

|   |    | Budget<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
|---|----|----------------|----------------------|----------------------|
| Administration générale                 |    |                |                      |                      |
| Greffe et application de la loi         | 1  |                |                      |                      |
| Évaluation                              | 2  |                |                      |                      |
| Autres                                  | 3  | 14 515 500     | 14 454 918           | 15 950 087           |
| Sécurité publique                       |    |                |                      |                      |
| Police                                  | 4  |                |                      |                      |
| Sécurité incendie                       | 5  |                |                      |                      |
| Sécurité civile                         | 6  |                |                      |                      |
| Autres                                  | 7  | 59 700         | 59 714               | 57 425               |
| Transport                               |    |                |                      |                      |
| Réseau routier                          | 8  |                |                      |                      |
| Transport collectif                     | 9  |                |                      |                      |
| Autres                                  | 10 | 328 900        | 328 910              | 308 702              |
| Hygiène du milieu                       |    |                |                      |                      |
| Eau et égout                            | 11 | 2 092 700      | 2 417 184            | 2 103 094            |
| Matières résiduelles                    | 12 |                |                      |                      |
| Cours d'eau                             | 13 |                |                      |                      |
| Protection de l'environnement           | 14 |                |                      |                      |
| Autres                                  | 15 |                |                      |                      |
| Santé et bien-être                      |    |                |                      |                      |
| Logement social                         | 16 |                |                      |                      |
| Autres                                  | 17 |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement |    |                |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 18 | 166 418        | 158 159              | 154 605              |
| Rénovation urbaine                      | 19 |                |                      |                      |
| Promotion et développement économique   | 20 |                |                      |                      |
| Autres                                  | 21 |                |                      |                      |
| Loisirs et culture                      |    |                |                      |                      |
| Activités récréatives                   | 22 |                |                      |                      |
| Activités culturelles                   | 23 |                |                      |                      |
| Réseau d'électricité                    | 24 |                |                      |                      |
|   | 25 | 17 163 218     | 17 418 885           | 18 573 913           |

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020*Non audité*

|                      |   | 2020       | 2019      |
|----------------------|---|------------|-----------|
| Rémunération         | 1 |            |           |
| Charges sociales     | 2 |            |           |
| Biens et services    | 3 | 10 226 899 | 2 571 390 |
| Frais de financement | 4 |            |           |
| Autres               | 5 |            |           |
|                      | 6 | 10 226 899 | 2 571 390 |

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Non audité

|  |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|--|----|---|--------------------------------|---|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 11,00   | 35,00                          | 27 964,00   | 1 556 710    | 391 071             | 1 947 781          |
| Professionnels                                     | 2  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cols blancs  | 3  | 30,00   | 35,00                          | 57 243,00   | 2 047 354    | 515 025             | 2 562 379          |
| Cols bleus   | 4  | 36,00   | 36,00                          | 110 646,00  | 3 411 950    | 828 436             | 4 240 386          |
| Policiers  | 5  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Pompiers   | 6  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |   |                                |   |              |                     |                    |
|  | 8  | 77,00   |                                | 195 853,00  | 7 016 014    | 1 734 532           | 8 750 546          |
| Élus   | 9  | 7,00  |                                |   | 320 618      | 113 250             | 433 868            |
|  | 10 | 84,00   |                                |   | 7 336 632    | 1 847 782           | 9 184 414          |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

|  |    | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total   |
|--|----|------------------------|----------------|---------------------------|---|---------|
|  |    | Fonctionnement         | Investissement |                           |   |         |
| Transport en commun                              | 11 |                        |                |                           |   |         |
| Eau et égout                                     |    |                        |                |                           |   |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 12 |                        |                |                           |   |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 13 |                        |                |                           |   |         |
| Traitement des eaux usées                        | 14 |                        |                |                           |   |         |
| Réseaux d'égout                                  | 15 |                        |                |                           |   |         |
| Autres   | 16 | 706 414                |                | 3 249                     |   | 709 663 |
|  | 17 | 706 414                |                | 3 249                     |   | 709 663 |

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

|  |    | 2020    | 2019    |
|--|----|---------|---------|
| Administration générale                          |    |         |         |
| Greffes et application de la loi                 | 1  |         |         |
| Évaluation                                       | 2  |         |         |
| Autres   | 3  | 120 993 | 95 683  |
|  | 4  | 120 993 | 95 683  |
| Sécurité publique                                |    |         |         |
| Police   | 5  |         |         |
| Sécurité incendie                                | 6  |         |         |
| Sécurité civile                                  | 7  |         |         |
| Autres   | 8  |         |         |
|  | 9  |         |         |
| Transport  |    |         |         |
| Réseau routier                                   |    |         |         |
| Voirie municipale                                | 10 | 25 730  | 30 341  |
| Enlèvement de la neige                           | 11 |         |         |
| Autres   | 12 |         |         |
| Transport collectif                              | 13 |         |         |
| Autres   | 14 |         |         |
|  | 15 | 25 730  | 30 341  |
| Hygiène du milieu                                |    |         |         |
| Eau et égout                                     |    |         |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 |         |         |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17 | 62 872  | 79 174  |
| Traitement des eaux usées                        | 18 |         |         |
| Réseaux d'égout                                  | 19 | 17 918  | 21 788  |
| Matières résiduelles                             |    |         |         |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20 |         |         |
| Matières recyclables                             | 21 |         |         |
| Autres   | 22 |         |         |
| Cours d'eau                                      | 23 |         |         |
| Protection de l'environnement                    | 24 |         |         |
| Autres   | 25 |         |         |
|  | 26 | 80 790  | 100 962 |
| Santé et bien-être                               |    |         |         |
| Logement social                                  | 27 |         |         |
| Sécurité du revenu                               | 28 |         |         |
| Autres   | 29 |         |         |
|  | 30 |         |         |
| Aménagement, urbanisme et développement          |    |         |         |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31 |         |         |
| Rénovation urbaine                               | 32 |         |         |
| Promotion et développement économique            | 33 |         |         |
| Autres   | 34 |         |         |
|  | 35 |         |         |
| Loisirs et culture                               |    |         |         |
| Activités récréatives                            | 36 | 422 741 | 436 752 |
| Activités culturelles                            |    |         |         |
| Bibliothèques                                    | 37 |         |         |
| Autres   | 38 |         |         |
|  | 39 | 422 741 | 436 752 |
| Réseau d'électricité                             | 40 |         |         |
|  | 41 | 650 254 | 663 738 |

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

| <i>Non audité</i> | Fonction   | Reçu de l'organisme municipal               |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|-------------------|------------|---|------------------------|--|------------------------|
|                   |            | Rémunération<br>(excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération<br>(excluant charges sociales)      | Allocation de dépenses |
| Maire             | Maire      | 88 529                                      | 17 045                 | 21 232   |                        |
| District #1       | Conseiller | 23 807                                      | 11 903                 |  |                        |
| District #2       | Conseiller | 24 206                                      | 11 534                 |  |                        |
| District #3       | Conseiller | 24 136                                      | 11 534                 |  |                        |
| District #4       | Conseiller | 24 312                                      | 11 534                 |  |                        |
| District #5       | Conseiller | 24 483                                      | 11 534                 |  |                        |
| District #6       | Conseiller | 24 527                                      | 11 534                 |  |                        |

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

OUI      NON      S.O.

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 7 000 000 \$
2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH? 2  3  4

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 5  6
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 7 904 550 \$
4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 8  9
5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

|  |    |       |    |
|--|----|-------|----|
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille   | 10 | _____ | \$ |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement | 11 | _____ | \$ |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille                 | 12 | _____ | \$ |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value                          | 13 | _____ | \$ |
| Ligne 12 : Placements de portefeuille  | 14 | _____ | \$ |
| Ligne 13 : Débiteurs   | 15 | _____ | \$ |
| Ligne 14 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement            | 16 | _____ | \$ |
| Ligne 15 : Provision pour moins-value  | 17 | _____ | \$ |
| Ligne 18 : Créanciers et charges à payer   | 18 | _____ | \$ |
| Ligne 19 : Revenus reportés  | 19 | _____ | \$ |

QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

OUI      NON

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3ème paragraphe du 2ème alinéa de l'article 117.1 LAU. 20     21
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 22 \_\_\_\_\_ 153 235 \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières. 23     24
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2020 25 \_\_\_\_\_ \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM). 26     27
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 28 \_\_\_\_\_ \$
- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 29     30
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 31 \_\_\_\_\_ \$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 32     33
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 34     35
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 36     37
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 38 \_\_\_\_\_ \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 39     40
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 41 \_\_\_\_\_ \$
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 42     43
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 44 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 45 \_\_\_\_\_ \$

QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

## 10. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2020

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2020

46 \_\_\_\_\_ \$

Facteur comparatif de 2020

47 \_\_\_\_\_

Valeur uniformisée

48 \_\_\_\_\_ \$

11. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2020 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTO

49 \_\_\_\_\_ \$

Total des frais encourus admissibles au volet ERL :

a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

50 \_\_\_\_\_ \$

▪ Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver

51 \_\_\_\_\_ \$

b) Dépenses d'investissement

52 \_\_\_\_\_ \$

c) Total des frais encourus admissibles

53 \_\_\_\_\_ \$

d) Description des dépenses d'investissement :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des routes locales de niveaux 1 et 2 :

a) Numéro de la résolution

54 \_\_\_\_\_

b) Date d'adoption de la résolution

55 \_\_\_\_\_

12. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?*56  57 

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution

58 \_\_\_\_\_

b) Date d'adoption de la résolution

59 \_\_\_\_\_

## 13. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)

60 \_\_\_\_\_

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)

61 \_\_\_\_\_

*Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*

c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5)

62 \_\_\_\_\_

d) Nombre et race de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8 et 9) :

63 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

e) Nombre et race de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et (art. 10) :

▪ a causé sa mort

64 \_\_\_\_\_



QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Indiquer la race de chien

- lui a infligé une blessure grave

65 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- f) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)
- g) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité

66 \_\_\_\_\_

67 \_\_\_\_\_

*Dispositions pénales*

- h) Nombre de constats d'infraction délivrés par la municipalité au cours de l'exercice en vertu du Règlement (art. 33, 34, 35, 37, 38 et 39)
- i) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

68 \_\_\_\_\_

69  70



# Taux global de taxation réel

Exercice terminé le 31 décembre 2020

# Table des matières

|   |   |
|---|---|
| Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel | 1 |
| Taux global de taxation réel  | 3 |

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL****Rapport de l'auditeur indépendant**

**À la trésorière de  
Ville de Montréal-est**

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la Ville de Montréal-Est (ci-après « la municipalité ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Observation - référentiel comptable**

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, chapitre F-2.1), qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la municipalité de répondre aux exigences de l'article 105. En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état**

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

**Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

-nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

-nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;

-nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

Ville de Montréal

Le 21 avril 2021

TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

REVENUS ADMISSIBLES

---

|  |    |             |
|--|----|-------------|
| Revenus de taxes   | 1  | 34 590 354  |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes  | 2  |             |
| Ajouter  |    |             |
| Revenus de taxes de l'exercice 2020 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière  | 3  | (1 382 763) |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales   | 4  |             |
| Déduire  |    |             |
| Taxes d'affaires   | 5  |             |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM   | 6  | 2 293 341   |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7  | 19 659 209  |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1  | 8  |             |
| Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel  | 9  | 9 799       |
| Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel   | 10 | 11 245 242  |

ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES

---

|  |    |               |
|--|----|---------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11 | 1 224 079 204 |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date             | 12 | 1 230 041 803 |
| Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)                   | 13 | 1 227 060 504 |

---

|   |    |                 |
|---|----|-----------------|
| TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2020<br>(Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100) | 14 | 0,9164 / 100 \$ |
|---|----|-----------------|

---





QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

OUI      NON      S.O.

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1  2 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

3  4 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

5  6 

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

7  8 

Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

9  10  11 

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

12  13  14 

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

15  16  17 

La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

18  19  20 

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

21  22



# Données prévisionnelles non auditées

Exercice se terminant le 31 décembre 2021

# Table des matières

|   |   |
|---|---|
| Revenus de taxes  | 1 |
| Revenus de compensations tenant lieu de taxes               | 2 |
| Calcul de certains revenus de taxes                         | 3 |
| Taux des taxes  | 5 |
| Taux global de taxation prévisionnel                        | 6 |
| Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles | 7 |
| Questionnaire   | 9 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

**TAXES**

**SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

|                             |   |            |
|-----------------------------|---|------------|
| Taxes générales             |   |            |
| Taxe foncière générale      | 1 | 34 099 840 |
| Taxes spéciales             |   |            |
| Service de la dette         | 2 |            |
| Activités de fonctionnement | 3 |            |
| Activités d'investissement  | 4 |            |
| Taxes de secteur            |   |            |
| Taxes spéciales             |   |            |
| Service de la dette         | 5 |            |
| Activités de fonctionnement | 6 |            |
| Activités d'investissement  | 7 |            |
| Autres                      | 8 |            |
|                             | 9 | 34 099 840 |

**SUR UNE AUTRE BASE**

|                                      |    |            |
|--------------------------------------|----|------------|
| Taxes, compensations et tarification |    |            |
| Services municipaux                  |    |            |
| Eau                                  | 10 | 661 600    |
| Égout                                | 11 |            |
| Traitement des eaux usées            | 12 |            |
| Matières résiduelles                 | 13 |            |
| Autres                               |    |            |
| ▪                                    | 14 |            |
| ▪                                    | 15 |            |
| ▪                                    | 16 |            |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17 |            |
| Service de la dette                  | 18 |            |
| Pouvoir général de taxation          | 19 |            |
| Activités de fonctionnement          | 20 |            |
| Activités d'investissement           | 21 |            |
|                                      | 22 | 661 600    |
| Taxes d'affaires                     |    |            |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23 |            |
| Autres                               | 24 |            |
|                                      | 25 |            |
|                                      | 26 | 661 600    |
|                                      | 27 | 34 761 440 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

|   |   |  |
|---|---|--|
| Taxes sur la valeur foncière            | 1 |  |
| Taxes sur une autre base                |   |  |
| Taxes, compensations et tarification    | 2 |  |
| Taxes d'affaires                        | 3 |  |
| Compensations pour les terres publiques | 4 |  |
|   | 5 |  |

Immeubles des réseaux

|                                 |   |        |
|---------------------------------|---|--------|
| Santé et services sociaux       | 6 |        |
| Cégeps et universités           | 7 |        |
| Écoles primaires et secondaires | 8 | 20 113 |
|                                 | 9 | 20 113 |

Autres immeubles

|  |    |        |
|--|----|--------|
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |    |        |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 10 |        |
| Taxes sur une autre base   |    |        |
| Taxes, compensations et tarification                               | 11 |        |
| Taxes d'affaires   | 12 |        |
|  | 13 |        |
|  | 14 | 20 113 |

GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES

|                                      |    |        |
|--------------------------------------|----|--------|
| Taxes sur la valeur foncière         | 15 | 28 522 |
| Taxes sur une autre base             |    |        |
| Taxes, compensations et tarification | 16 |        |
| Taxes d'affaires                     | 17 |        |
|                                      | 18 | 28 522 |

ORGANISMES MUNICIPAUX

|                                      |    |  |
|--------------------------------------|----|--|
| Taxes sur la valeur foncière         | 19 |  |
| Taxes sur une autre base             |    |  |
| Taxes, compensations et tarification | 20 |  |
|                                      | 21 |  |

AUTRES

|  |    |        |
|--|----|--------|
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 22 |        |
| Autres   | 23 |        |
|  | 24 |        |
|  | 25 | 48 635 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

|                                      |           | Assiette<br>d'application<br>imposable | Taux<br>adopté   | Revenus bruts     | Crédits /<br>Dégrèvements | Dotation à<br>la provision | Autres<br>ajustements | Revenus nets      |
|--------------------------------------|-----------|--|------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| Taxes sur la valeur foncière         |           |  |                  |                   |                           |                            |                       |                   |
| Taxes générales                      |           |  |                  |                   |                           |                            |                       |                   |
| Taxe foncière générale (taux unique) | 1         |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Taxe foncière générale (taux variés) |           |  |                  |                   |                           |                            |                       |                   |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 2         | 306 818 631                            | x 0,8212 /100 \$ | 2 519 494         |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 3         | 60 137 700                             | x 0,9567 /100 \$ | 575 313           |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles non résidentiels           | 4         | 516 487 273                            | x 3,4940 /100 \$ | 18 045 896        |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles industriels                | 5         | 240 861 100                            | x 3,7841 /100 \$ | 9 114 346         |                           |                            |                       |                   |
| Terrains vagues desservis            |           |  |                  |                   |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles non résidentiels           | 6         |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Autres                               | 7         | 94 563 800                             | x 1,6423 /100 \$ | 1 553 054         |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles agricoles                  | 8         |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| <b>Total</b>                         | <b>9</b>  |  |                  | <b>31 808 103</b> | <b>( )</b>                | <b>( 70 150 )</b>          | <b>2 361 887</b>      | <b>34 099 840</b> |
| Taxes spéciales                      |           |  |                  |                   |                           |                            |                       |                   |
| Service de la dette (taux unique)    | 10        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Service de la dette (taux variés)    |           |  |                  |                   |                           |                            |                       |                   |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 11        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 12        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles non résidentiels           | 13        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles industriels                | 14        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Terrains vagues desservis            |           |  |                  |                   |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles non résidentiels           | 15        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Autres                               | 16        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| Immeubles agricoles                  | 17        |  | x /100 \$        |                   |                           |                            |                       |                   |
| <b>Total</b>                         | <b>18</b> |  |                  |                   | <b>( )</b>                | <b>( )</b>                 |                       |                   |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

|   |    | Assiette<br>d'application<br>imposable | Taux<br>adopté | Revenus bruts | Crédits /<br>Dégrèvements | Dotation à<br>la provision | Autres<br>ajustements | Revenus nets |
|---|----|--|----------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------|
| Taxes sur la valeur foncière              |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Taxes générales                           |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Taxes spéciales                           |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Activités de fonctionnement (taux unique) | 19 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Activités de fonctionnement (taux variés) |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Résiduelle (résidentielle et autres)      | 20 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles de 6 logements ou plus          | 21 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                | 22 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles industriels                     | 23 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Terrains vagues desservis                 |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                | 24 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Autres                                    | 25 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles agricoles                       | 26 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Total                                     | 27 |  |                |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |
| Taxes spéciales                           |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Activités d'investissement (taux unique)  | 28 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Activités d'investissement (taux variés)  |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Résiduelle (résidentielle et autres)      | 29 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles de 6 logements ou plus          | 30 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                | 31 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles industriels                     | 32 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Terrains vagues desservis                 |    |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                | 33 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Autres                                    | 34 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles agricoles                       | 35 | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Total                                     | 36 |  |                |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |
|   |    | <u>Valeur locative<br/>imposable</u>   |                |               |                           |                            |                       |              |
| Taxe d'affaires sur la valeur locative    | 37 | x                                      | %              |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |



DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
TAUX DES TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

|   |   |                       |    |
|---|---|-----------------------|----|
| Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels<br>(montant fixe) |   | Par unité de logement |    |
| Eau   | 1 | 100,00                | \$ |
| Égout   | 2 |                       | \$ |
| Eau et égout  | 3 |                       | \$ |
| Traitement des eaux usées   | 4 |                       | \$ |
| Matières résiduelles  | 5 |                       | \$ |
| Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification                        |   |                       |    |

| Description                            | Taux     | Code                          | Préciser   |
|--|----------|-------------------------------|------------|
| Eau commerces et industries - fixe     | 100,0000 | 4 - tarif fixe (compensation) | par local  |
| Eau commerces et industries - variable | 0,3600   | 5 - du 1 000 litres           | mètre cube |



DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

|                                      |   | Immeubles non résidentiels | Immeubles industriels | Terrains vagues desservis  |           | 6 logements ou plus | Immeubles agricoles |
|--------------------------------------|---|----------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |   |                            |                       | Immeubles non résidentiels | Autres    |                     |                     |
| Taxes sur la valeur foncière         |   |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Générales                            | 1 | 19 897 924                 | 9 554 055             |                            | 1 553 054 | 575 313             |                     |
| De secteur                           | 2 |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Autres                               | 3 |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Taxes sur une autre base             |   |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Taxes, compensations et tarification |   |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Service de la dette                  | 4 |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Autres                               | 5 | 313 900                    | 150 700               |                            |           | 56 600              |                     |
| Taxes d'affaires                     |   |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Sur la valeur locative               | 6 |                            |                       |                            |           |                     |                     |
| Autres                               | 7 |                            |                       |                            |           |                     |                     |
|                                      | 8 | 20 211 824                 | 9 704 755             |                            | 1 553 054 | 631 913             |                     |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

|                                      |   | Résiduelle     |                           |        | Total      |
|--------------------------------------|---|----------------|---------------------------|--------|------------|
|                                      |   | Résidentielles | Agriculture<br>Résidences | Autres |            |
| Taxes sur la valeur foncière         |   |                |                           |        |            |
| Générales                            | 1 | 2 519 494      |                           |        | 34 099 840 |
| De secteur                           | 2 |                |                           |        |            |
| Autres                               | 3 |                |                           |        |            |
| Taxes sur une autre base             |   |                |                           |        |            |
| Taxes, compensations et tarification |   |                |                           |        |            |
| Service de la dette                  | 4 |                |                           |        |            |
| Autres                               | 5 | 140 400        |                           |        | 661 600    |
| Taxes d'affaires                     |   |                |                           |        |            |
| Sur la valeur locative               | 6 |                |                           |        |            |
| Autres                               | 7 |                |                           |        |            |
|                                      | 8 | 2 659 894      |                           |        | 34 761 440 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>   | OUI                                   | NON                                    | S.O.                        |
|---|---------------------------------------|--|-----------------------------|
| 1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, les mesures fiscales suivantes?   |                                       |  |                             |
| a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM  |                                       |  |                             |
| ▪ Pour la taxe foncière générale  | 1 <input checked="" type="checkbox"/> | 2 <input type="checkbox"/>             |                             |
| ▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV   | 3 <input type="checkbox"/>            | 4 <input checked="" type="checkbox"/>  | 5 <input type="checkbox"/>  |
| b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM  | 6 <input type="checkbox"/>            | 7 <input checked="" type="checkbox"/>  | 8 <input type="checkbox"/>  |
| ▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.   |                                       |  |                             |
| c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM                                     | 9 <input type="checkbox"/>            | 10 <input checked="" type="checkbox"/> | 11 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.  |                                       |  |                             |
| d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM   |                                       |  |                             |
| ▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables  | 12 <input type="checkbox"/>           | 13 <input checked="" type="checkbox"/> | 14 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)   | 15 <input type="checkbox"/>           | 16 <input checked="" type="checkbox"/> | 17 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels  | 18 <input type="checkbox"/>           | 19 <input checked="" type="checkbox"/> | 20 <input type="checkbox"/> |
| 2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?                      | 21 <input type="checkbox"/>           | 22 <input checked="" type="checkbox"/> |                             |
| 3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2021 pour des exploitations agricoles enregistrées?   | 23 <input type="checkbox"/>           | 24 <input checked="" type="checkbox"/> |                             |
| Si oui, indiquer le montant.  | 25                                    | _____                                  | \$                          |
| 4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante) | 26                                    | _____                                  | \$                          |
| 5. Date d'adoption du budget par le conseil   | 27                                    | 2020-12-16                             |                             |
| 6. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)   | 28                                    | 36 775 750                             | \$                          |
| 7. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget   | 29                                    | 1 881 000                              | \$                          |
| 8. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget   | 30                                    | 1 352 243                              | \$                          |
| 9. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget   | 31                                    | 787 250                                | \$                          |



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Colleen McCullough, CPA, CGA, OMA, atteste que le rapport financier de Ville de Montréal-Est pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 21 avril 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Ville de Montréal-Est.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Ville de Montréal-Est consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Ville de Montréal-Est détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-04-13 15:03:08

Date de transmission au Ministère : 2021-04-22